

Préface

Dans cet ouvrage *Accompagner l'innovation dans les territoires : expérimenter et changer d'échelle*, Mylène Thou de Cap Rural et Pascale Vincent du Ciedel réinvestissent et approfondissent un sujet au cœur de leurs missions d'appui et de formation au développement des territoires. Ce texte, issu d'une réflexion collective, propose une introspection au cœur des pratiques et des notions qui ont fait et qui font le développement local d'hier et d'aujourd'hui. C'est à une véritable immersion au cœur de leurs significations et de leur portée pour une action éclairée, que nous invitent les autrices.

Après un premier ouvrage¹ portant sur le repérage et la compréhension des principes et des leviers de l'innovation sociale territoriale, celui-ci amplifie la réflexion dans une double perspective : explorer les démarches d'innovation en questionnant la logique d'expérimentation et leur montée en échelle², conditions fondamentales pour penser leur pérennisation et leur contribution au développement local à l'heure des transitions. L'expérimentation comme la montée en échelle³ sont des préoccupations fondatrices du développement local ; elles n'ont cessé de se renouveler depuis les années 1970, tout en continuant à être objet de débats, d'interrogations sur leurs significations et leurs conditions de mise en œuvre.

Partout dans le monde, la capacité d'expérimentation des sociétés locales dans leur diversité a alimenté le puissant laboratoire du développement local, fournissant de manière continue des réponses concrètes, situées, originales aux préoccupations et besoins des habitants. Ces réponses, toujours issues de mises à l'épreuve, de tâtonnements, parfois d'échecs nourrissant d'autres alternatives, ont grandement inspiré les politiques publiques globales qui tentent de les reproduire, voire de les généraliser, oubliant d'ailleurs souvent la nature complexe des conditions de leur mise en œuvre. Expérimentation, droit à l'erreur sont des notions mises à mal dans une société de plus en plus « informée et sachante », ou en tout cas dans un contexte où l'expertise, la connaissance se construisent en silos et souvent de manière déconnectée, déterritorialisée au regard des problèmes à traiter. Nombreux sont les univers (enseignement, santé, justice, environnement...) où les propositions d'action et de changement sont pensées en dehors de démarches de mise en situation, d'expérimentation. Le champ du développement local et des politiques publiques à l'attention des territoires n'échappe pas à cette réalité. D'où l'importance, voire l'urgence, de placer au cœur de la fabrique de l'action locale cette formidable capacité de changement portée par les acteurs locaux, en faisant confiance à leur capacité d'innovation, de définition de ce qui compte pour eux, non pas simplement en termes comptables, mais en termes d'effets bénéfiques et d'attachements pour leur vie quotidienne.

Pour embarquer résolument la société dans des changements exigeants en matière d'efforts à consentir et/ou de renoncements à accepter, la confiance faite à la capacité d'expérimentation est fondamentale. Elle bouleverse notre rapport à la connaissance, à la conception

1. M. Thou, P. Vincent, *Comprendre, repérer et accompagner l'innovation sociale et territoriale – Guide pour renouveler son approche du développement local*, Chronique sociale, 2018.

2. Terme également utilisé pour parler du déploiement et du changement d'échelle.

3. *Ibid.*

même du changement, qui ne doit plus être appréhendé seulement en termes de résultats issus d'une transformation linéaire toujours positive, améliorative et cumulative, mais davantage comme un processus structurant dans lequel se coconstruisent la maîtrise de ses conditions de vie et le renforcement des capacités d'action individuelles et collectives.

La montée en échelle⁴ des innovations constitue une autre question cruciale du principe même du développement local, dont la capacité de transformation et de renouvellement de ses effets sur les territoires et les conditions de vie passe toujours par un besoin d'ouverture. L'ancrage local, le rapport privilégié à la proximité ne signifient ni repli, ni enfermement : la réussite des initiatives de développement local passe toujours par des circulations de ressources, de connaissances, l'inscription dans des dynamiques d'échange, de réseaux qui permettent de consolider des pratiques et de les diffuser. À travers l'essai-mage et la convergence des initiatives se joue aussi leur capacité à amplifier des logiques plus profondes de transformation globale des modèles sociaux, économiques, écologiques, politiques. Comment imaginer que les expériences locales construites autour d'une logique d'innovation, disséminées dans des contrées variées transforment globalement le monde qui vient ? Certes, elles n'ont pas renversé la grande table du capitalisme, ni résolu les nombreuses inégalités et crises de différentes natures que celui-ci génère, mais depuis des décennies, elles ont bousculé l'ordre global, elles ont ouvert des perspectives inattendues, elles ont éveillé l'attention sur des sujets fondamentaux liés à la survie des sociétés, de leurs ressources, au vivre ensemble, et elles ont donné lieu à une myriade d'expérimentations qui d'anecdotiques sont devenues, pour nombre d'entre elles, à forte notoriété avec un pouvoir de transformation à plus grande échelle.

Dès lors, pour aller plus loin dans l'analyse du rôle de l'innovation locale dans la transformation nécessaire de nos sociétés et pour mieux l'accompagner, il est fondamental d'une part de mieux comprendre ce qu'elle est intrinsèquement et d'autre part d'analyser finement les conditions de sa gestation, de son déploiement et de son accompagnement en décortiquant « la boîte noire » de sa fabrication. C'est à cette investigation minutieuse que nous invitent Mylène Thou et Pascale Vincent en nous proposant d'abord un véritable travail d'épistémologie, de clarification des mots et des notions associés à la conduite de l'innovation dans le développement local. Cette étape « d'arrêt réflexif sur les mots » est fondamentale lorsqu'il s'agit de mots devenus très polysémiques dans un contexte d'abondance de discours qui les détourne souvent du sens premier. La clarification des contours de l'innovation territoriale, de l'expérimentation qu'elle recouvre et des enjeux de sa pérennisation et de sa montée en échelle permet ensuite d'identifier et d'explicitier les leviers stratégiques et méthodologiques à prendre en considération pour penser de manière globale et réflexive la conduite d'une démarche de projet. Le développement local a toujours été fait d'adaptation et d'appropriation, de travail sur les singularités territoriales, d'apprentissage de savoirs, de savoir-faire, de créativité *in situ*.

4. *Ibid.*

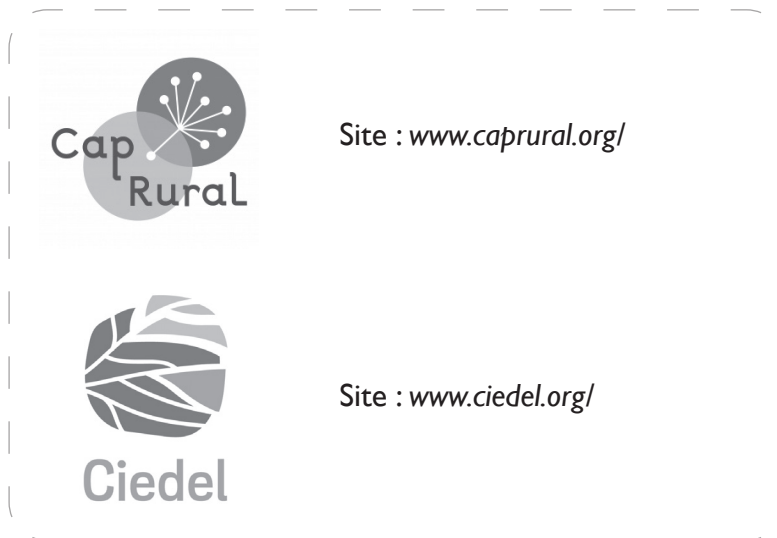
Aujourd'hui pour être à la hauteur des défis posés, il convient d'amplifier la transition en accélérant les processus, en démultipliant les acquis, en travaillant l'ajustement, en identifiant de manière méticuleuse les ressorts possibles ; c'est tout ce que le travail de déclinaison des leviers stratégiques et méthodologiques permet de nourrir sans verser dans l'écueil des recettes miraculeuses ! L'intérêt porté dans l'ouvrage aux questions de postures et de compétences à mobiliser, tant par les porteurs d'innovation que par les professionnels qui les accompagnent, vient alimenter la conviction largement partagée que la conduite de projet repose aujourd'hui d'abord sur une « ingénierie ingénieuse ». Cette dernière se singularise par sa double capacité : capacité à incarner une approche stratégique de l'action porteuse de sens, en écho aux enjeux globaux et locaux, et capacité à se déployer dans des manières d'agir attentives aux usages, aux pratiques et à leurs bricolages, aux médiations entre différents univers de connaissances, d'action et orientées par et vers le faire.

La mobilisation de neuf expériences qui travaillent le développement local contemporain dans des contextes territoriaux très divers, mais tous à l'heure des transitions, vient apporter à cet ouvrage une mise en situation et en perspective très démonstrative. Ces expériences différentes questionnent l'accès aux droits fondamentaux, les manières de travailler et de se projeter collectivement dans un territoire. Elles sont révélatrices de la continue capacité d'innovation et d'adaptation pragmatiques des sociétés locales en quête d'un bien vivre ou d'un mieux vivre, là où elles évoluent. Ces expériences constituent un véritable fil rouge, à la fois terreau inspirant les fondements de l'analyse et cadre d'illustration pour penser et donner à comprendre les ressorts de l'expérimentation, de la pérennisation, de la montée en échelle et le rôle de l'accompagnement méthodologique.

Par sa proximité au terrain, aux cas concrets d'innovation territoriale, par sa capacité de réflexivité sur les processus et par sa force de propositions qui se veulent facilitantes, cet ouvrage apporte une contribution apprenante au service d'un agir concret, accélérateur des transformations des réalités sociales, économiques, écologiques que conduisent les acteurs dans les territoires. Il donne un cap et une boussole à qui cherche à comprendre, à agir, à accompagner une action, un projet qui fait rupture, nouveauté. Il peut être saisi de différentes manières : de manière courte dans une perspective opérationnelle pour propulser une idée, renforcer son pouvoir d'agir, se rassurer sur une manière de faire, de penser ou, de manière plus approfondie, pour prendre du recul, s'inspirer, s'interroger sur la manière dont se construisent et se renouvellent l'agir local, les enjeux du développement local, les manières d'accompagner un processus de changement. Le format de présentation en fait aussi un vivier de ressources pour alimenter la réflexion collective autour de l'innovation dans différents univers (collectifs d'acteurs de terrain, professionnels du développement local, étudiants, formateurs).

En démontrant le caractère global, intégré, coopératif de l'innovation territoriale qui apparaît comme le résultat d'un véritable travail social territorial fait de processus et de gestes multiples, Mylène Thou et Pascale Vincent viennent nourrir les travaux de recherche qui considèrent l'innovation sociale comme un levier majeur de transition sociétale et de fabrication du commun dans une logique de lutte contre les inégalités sociales, spatiales et au service d'un bien vivre territorial⁵.

Laurence Barthe⁶



5. J.-L. Klein, « Économie sociale et territoire en contexte de mondialisation. Le développement par l'initiative locale », *Innovation sociale et territoire : convergences théoriques et pratiques*, Presses de l'Université de Québec, coll. « Innovation sociale », 2011, p. 175-194.

J.-M. Fontan, J.-L. Klein, « Le bien vivre : une nouvelle scène territoriale pour la transformation sociétale ? », in Maité J. (éd.), *Du social business à l'économie solidaire. Critique de l'innovation sociale*, Érès, col. « Sociologie économique », 2020, p. 217-232.

6. Maître de conférences en géographie et aménagement du territoire, Université de Toulouse Jean Jaurès, Laboratoire interdisciplinaire solidarités, sociétés, territoires (LISST) – Dynamiques rurales.