

# Coopérer dans LEADER : amorcer les dynamiques de coopération (niveau 1)

5 janvier 2017, webconférence

Marine Rouchouse, chargée de mission Europe et  
développement rural, Cap Rural

*PPT présenté au cours de la webconférence.*

*Pour aller plus loin et pour retrouver les sources, merci de me contacter ou de vous référer au carnet d'outils et à la boîte à outils Cap Rural [« Des ressources pour coopérer »](#)*

# Objectifs

- Les bases de la coopération LEADER
- L'émergence d'un projet de coopération

## Cycle de sessions

- « Coopérer dans LEADER : de l'offre de coopération à la première rencontre (Niveau 2) »
- « Coopérer dans LEADER : de la première rencontre à la co-construction du projet de coopération (Niveau 3) »

**1**

**La coopération LEADER, qu'est-ce que c'est ?**

**2**

**Pourquoi coopérer ?**

**3**

**Quelles conditions de réussites ?**

**4**

**L'émergence d'un projet de coopération**

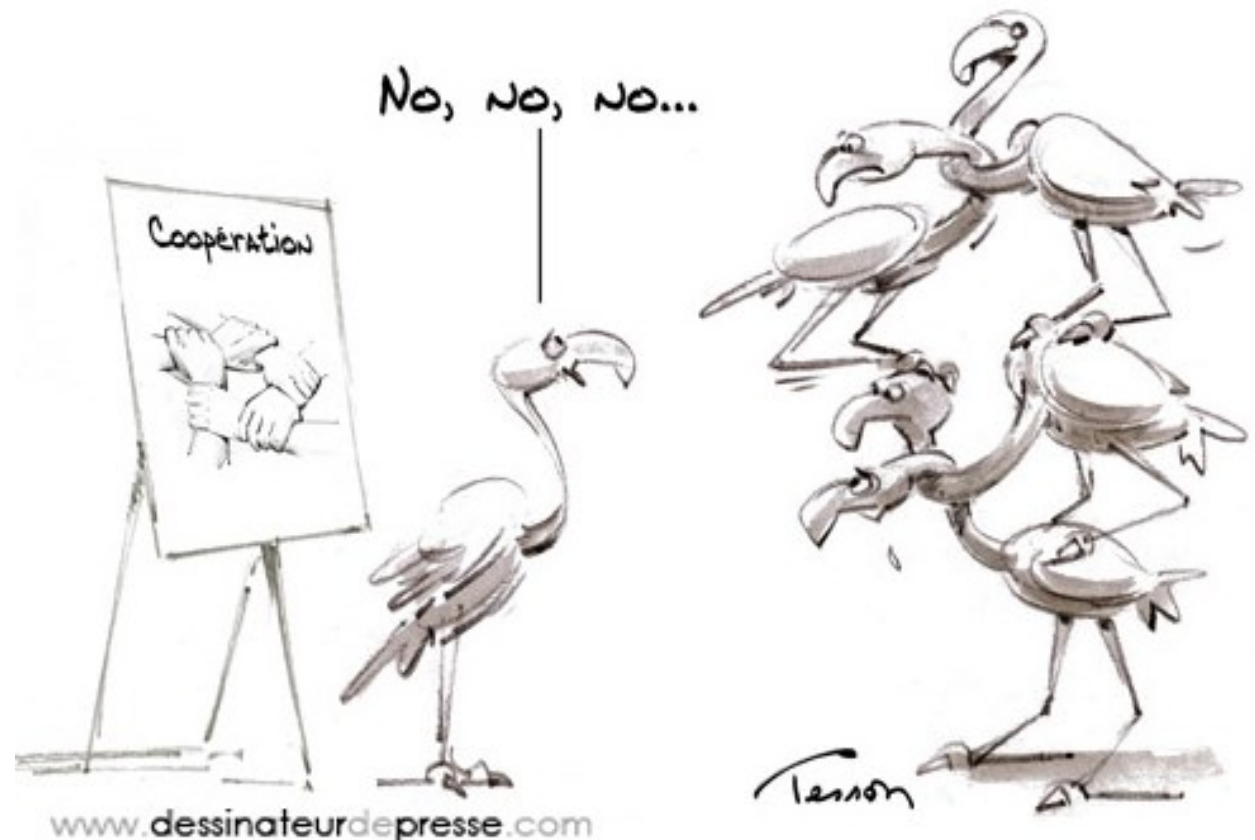
**5**

**Et après ?**

# La coopération LEADER, qu'est-ce que c'est ?

# La coopération LEADER, qu'est-ce que c'est ?

« La coopération est une notion qui intègre l'idée de faire « œuvre commune », de construire ensemble une réalisation commune. Elle implique donc une responsabilité mutuelle permanente. » Charlotte Chellé, Ministère de la jeunesse et des sports, 2014



# La coopération LEADER, qu'est-ce que c'est ?

## Textes de référence

- Dispositions communes relatives aux Feder, FSE, Fonds de Cohésion, Feader et FEAMP (Règlement UE n° 1303/2013 du parlement européen et du Conseil – 17 déc 2013)
- Règlement relatif au soutien au développement rural par le Feader (Règlement UE n° 1305/2013 du parlement européen et du conseil – 17 dec 2013)
- Guide pour les stratégies de développement local (avril 2014)
- Guide pour la mise en œuvre des activités de coopération Leader dans le développement rural 2014-2020 (novembre 2014)
- Rapport sur l'« État des lieux de la mise en œuvre dans l'UE-27 de la Mesure 421 du programme de développement rural » (2014)
- Le guide de la coopération transnationale (CTN) (en cours mise à jour)
- Mesure 19.30 PDR Rhône-Alpes : « préparation et mise en œuvre d'activités de coopération du GAL »

# La coopération LEADER, qu'est-ce que c'est ?

## FAQ LEADER Rhône-Alpes 2014

*« La coopération est un outil au service de la stratégie qui doit s'intégrer pleinement dans le projet de territoire. Elle doit permettre la mise en œuvre d'actions communes, au-delà d'un simple échange d'expérience avec la réalisation d'un projet conjoint. »*





# La coopération LEADER, qu'est-ce que c'est ?

## Principes

L'un des 7  
fondamentaux  
LEADER

Partie intégrante  
de la stratégie  
locale de  
développement

Coopération  
interterritoriale ou  
transnationale

Au moins deux  
territoires, un chef  
de file

Portage GAL ou  
autres acteurs  
locaux

Un contrat de  
partenariat (rôles,  
responsabilités, ...)

# La coopération LEADER, qu'est-ce que c'est ?

## Partenaires possibles du GAL

GAL de l'UE des 28 Etats membres



*« Groupements de partenaires locaux publics ET privés sur un territoire rural ou non rural qui met en œuvre une stratégie locale de développement au sein ou en dehors de l'UE »  
(ex : GAL Pêche)*

# La coopération LEADER, qu'est-ce que c'est ?

## Quels projets de coopération ?

### Une action commune

- Dépasse le travail en réseau
- Co-construite
- Mise en œuvre par des partenaires

### Une activité

- Concrète
- Livrables bien identifiés bénéficiant au territoire

### Intégré dans la convention du GAL

- Coopération dans des domaines couverts par la stratégie, sélection comme tout projet



→ Faire d'une spécificité, une force !

# La coopération LEADER, qu'est-ce que c'est ?

## Retour sur la coopération 2007-2013



**213 projets de  
coopération (118  
CTN, 95 CIT)**



**24 projets de  
coopération (16  
CTN, 8 CIT)**



# Pourquoi coopérer ?

## Pourquoi coopérer ?

- Prolonger et renforcer sa stratégie
- Renforcer la cohésion, l'identité et l'image du territoire
- Accroître la valorisation de ses productions locales
- Atteindre une taille critique suffisante
- Trouver des solutions pour répondre à un enjeu du territoire
- Trouver un soutien financier
- Découvrir, échanger, combiner ses savoir-faire, acquérir des compétences et moyens
- Développer l'ouverture et la conscience européenne de son territoire rural
- Faire un premier pas vers d'autres types de coopération

# Quelles conditions de réussites ?

# Quelles conditions de réussites ?

## Ce que dit la littérature ...

- Lien avec la stratégie du territoire
- Aller au-delà du simple échange
- Mobilisation des élus autour de la coopération
- Ressources humaines dédiées à la coopération
- Appui à la coopération du local au niveau européen
- Partager l'action, s'informer et informer
- S'outiller



# Quelles conditions de réussites ?

## Ce que disent les territoires LEADER en Rhône-Alpes...

« Partir léger avec de petits objectifs »

« La proximité d'enjeux, des envies communes »

« Le projet doit servir de chaque côté du partenariat »

« S'investir dans les projets »

« Créer du réseau, des outils, des échanges »

« Voir plus loin : permet de dénouer des blocages, de travailler sous un autre angle. Peut faire effet boule de neige. »

« Peut être chronophage si on ne sait pas où on va »

« La langue »

« Des rythmes de travail et d'avancée différents »

« Des frustrations si pas de définition de plus-values possibles dès le début »

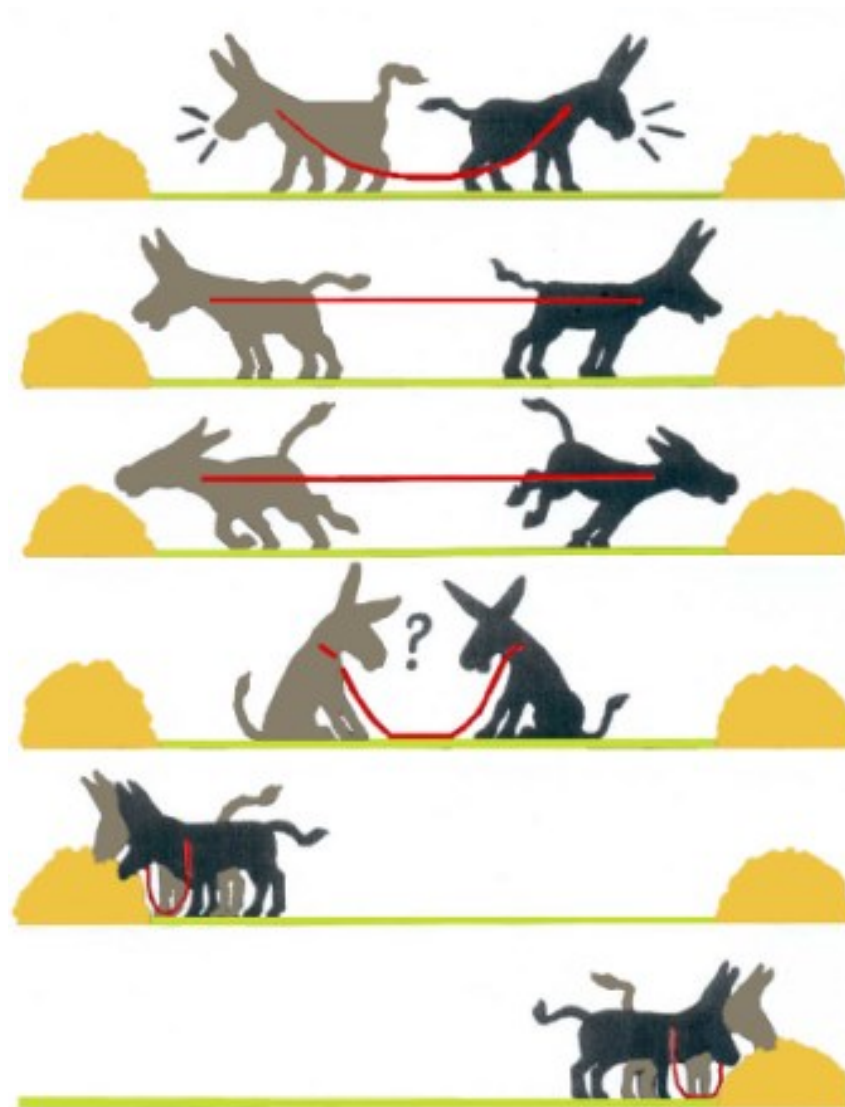
« L'implication des élus et acteurs locaux »

« S'engager trop vite avec un partenaire, parce qu'il est là »

# L'émergence d'un projet de coopération

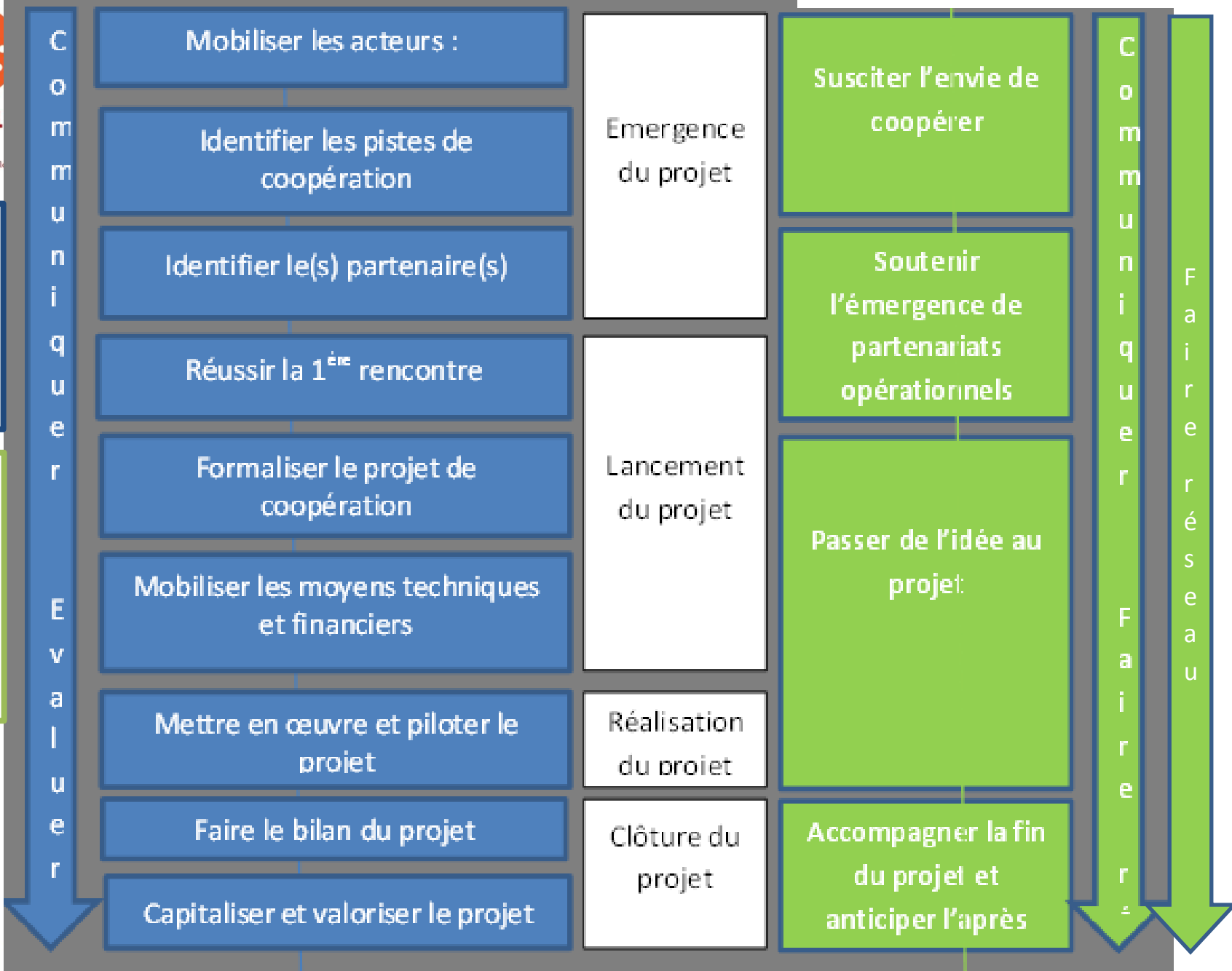
# L'émergence du projet de coopération

## Les étapes d'un projet de coopération



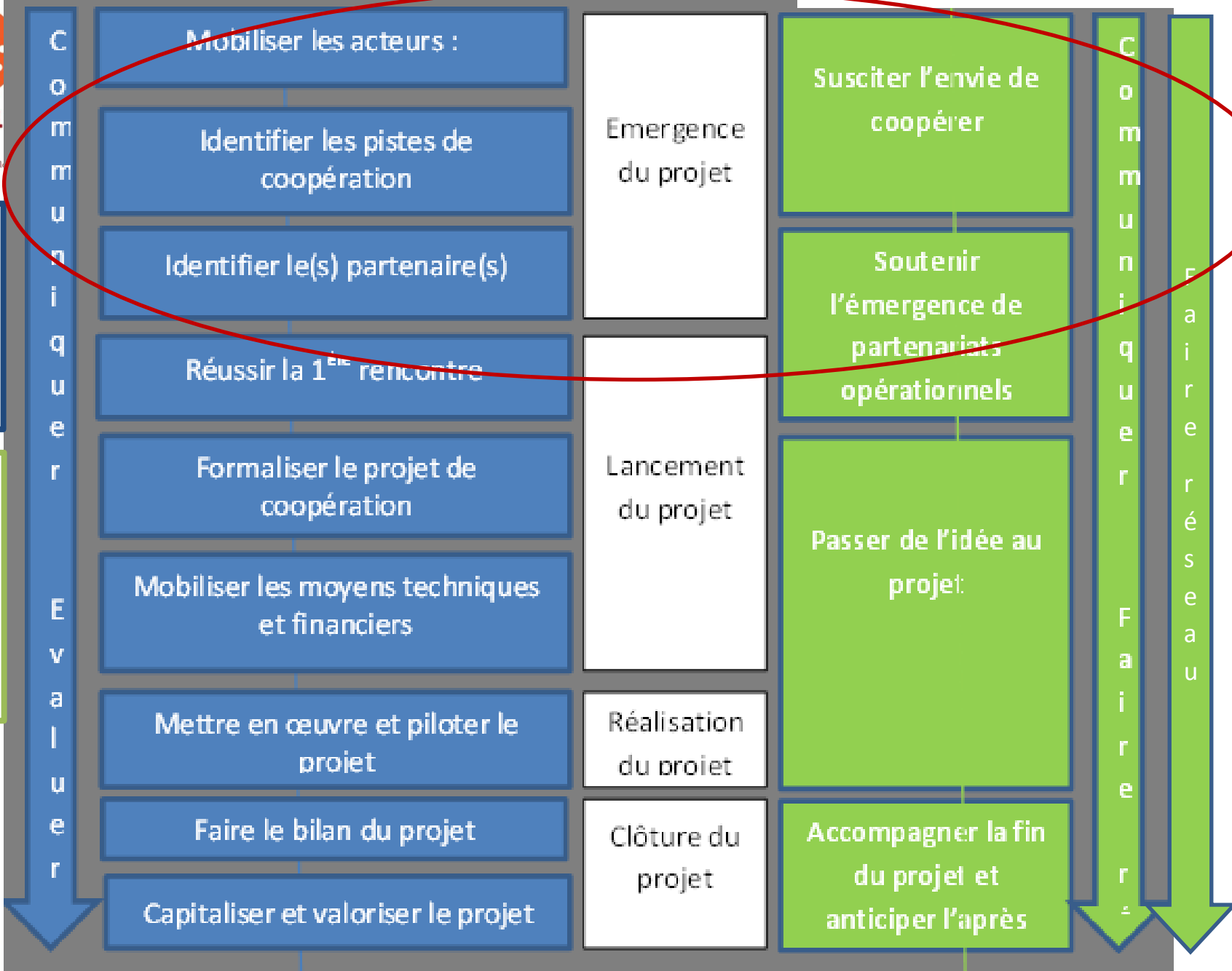
Les étapes de la coopération

Les apports de l'appui à la démarche



Les étapes de la coopération

Les apports de l'appui à la démarche



# Emergence du projet de coopération

## Les étapes d'un projet de coopération

### PHASE D'EMERGENCE DU PROJET DE COOPERATION

1. Mobiliser les  
acteurs



2. Identifier  
les pistes de  
coopération



3. Identifier  
les partenaires

# Emergence du projet de coopération

## 1. mobiliser les acteurs

### Comment mobiliser les membres du GAL et notamment ceux du comité de programmation ?

- Un temps de travail spécifique « coopération »
- Témoignage d'un autre GAL
- Intervention d'un expert, de Cap Rural
- Construction, mutualisation, diffusion d'outils de communication coopération
- Co-construction de ce qui est attendu de la coopération
- Ressources humaines dédiées
- Les faire s'investir au-delà d'une simple validation et leur donner envie !

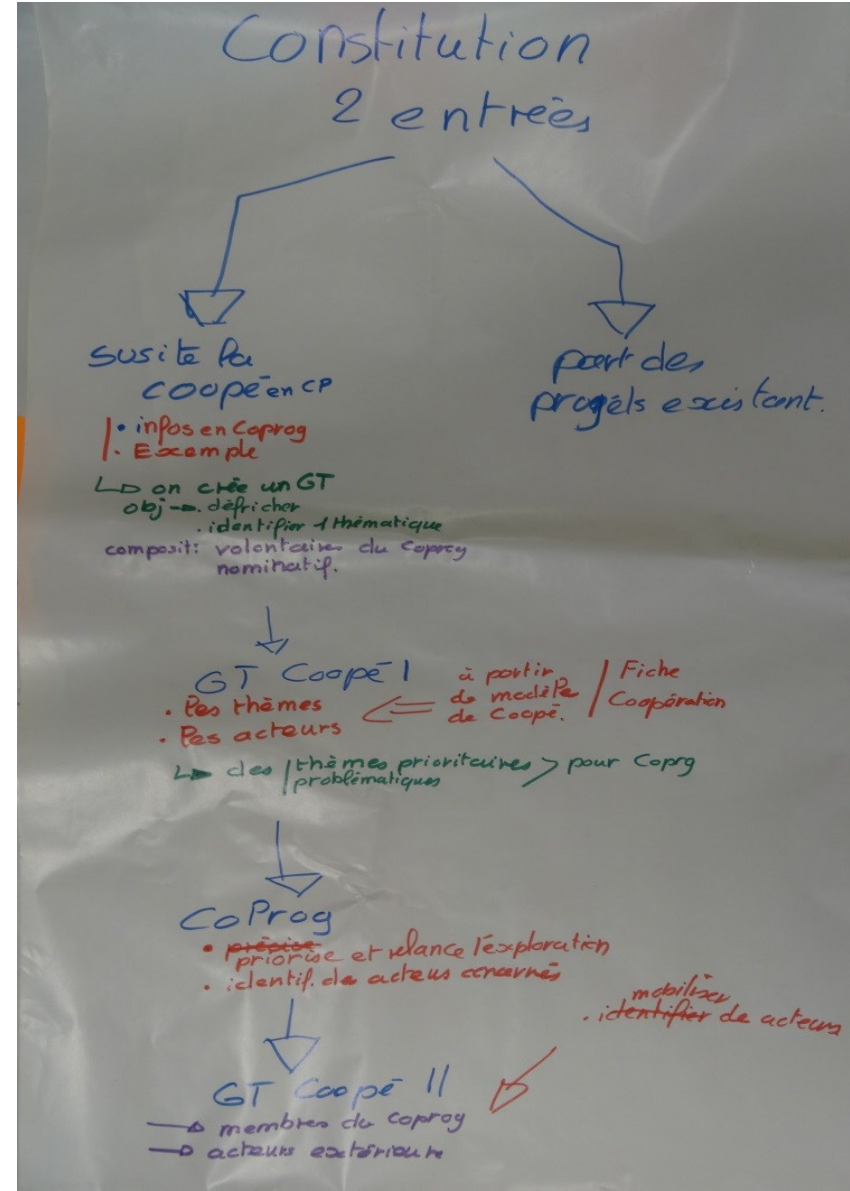


# Emergence du projet de coopération :

## 1. mobiliser les acteurs

### Construire une équipe locale « coopération »

- Sensibiliser et mobiliser les acteurs locaux : porteurs de projets, partenaires potentiels
- Constituer un groupe de travail coopération avec membres de comité de programmation et autres acteurs locaux volontaires





# Emergence du projet de coopération :

## 2. identifier les pistes de coopération

*Quelques idées*

### 1. Etat des lieux de la coopération sur le territoire

- Habitudes et projets de coopération existants
- Structures et acteurs impliqués dans des projets de coopération (sur le territoire et en dehors)
- Leçons tirées de la coopération réalisée lors de l'ancienne programmation
- Thèmes nécessitant une ouverture vers d'autres territoires pour répondre aux enjeux locaux, sur la base de la stratégie locale
- Base de données des offres de coopération

➔ **Audit « ouverture du territoire »**

# Emergence du projet de coopération :

## 2. identifier les pistes de coopération

### 2. Décrire les pistes de coopération

- Une fiche descriptive par projet

### 3. Hiérarchiser les pistes

- En tenant compte des moyens financiers et humains
- Bilan offre/demande avec les porteurs de projets et/ou de pistes identifiées ➔ **logique gagnant/gagnant**

*Voir fiches outils Cap  
Rural*



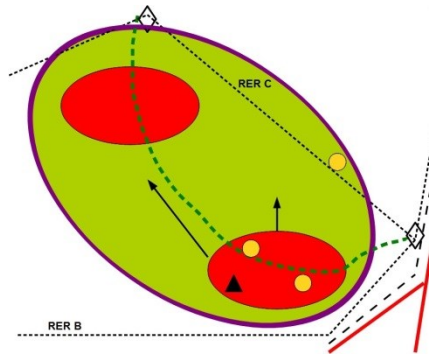
# Emergence du projet de coopération :

## 2. identifier les pistes de coopération

### 4. Quelques méthodes possibles

#### Démarche d'identification des potentiels du territoire

- 1- Définir individuellement le territoire en se posant différentes questions
- 2- Cartographier le territoire
- 3 - Mise en commun et débat : construire une vision commune du territoire



Construire une vision ouverte du territoire pour trouver facilement un partenaire

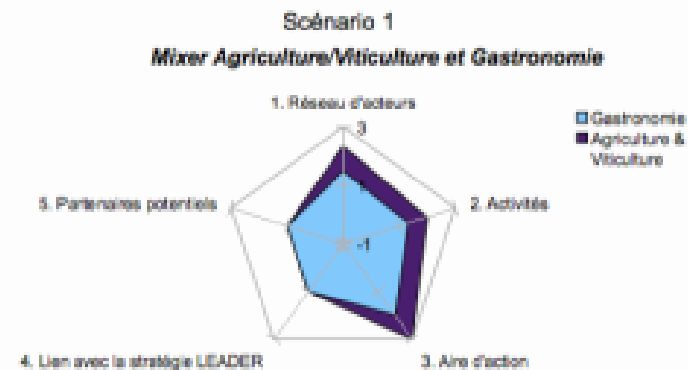
# Emergence du projet de coopération :

## 2. identifier les pistes de coopération

### 4. Quelques méthodes possibles

#### Démarche proposée par le GAL du Pays du Bugey

- 1 - Création d'un groupe coopération
- 2 - Définition collective de la coopération
- 3 - Identification de thèmes en lien avec la stratégie
- 4 - Construction d'une grille sur 5 critères
- 5 - Identification de chaque thème selon 5 critères, diagramme radar
- 6 - Création de scénarios combinant des graphiques en radar sur plusieurs thèmes
- 7 - Sélection de 3 scénarios
- 8 – Propositions de 3 offres de coopération



# Emergence du projet de coopération :

## 2. identifier les pistes de coopération

### 4. Quelques méthodes de créativité

**Brainstorming**

**Photolangage**

**Café LEADER**

**Concassage**

**Jeu de rôle**

**ETC.**

→ *Pas de recette  
unique*



# Emergence du projet de coopération :

## 3. identifier les partenaires

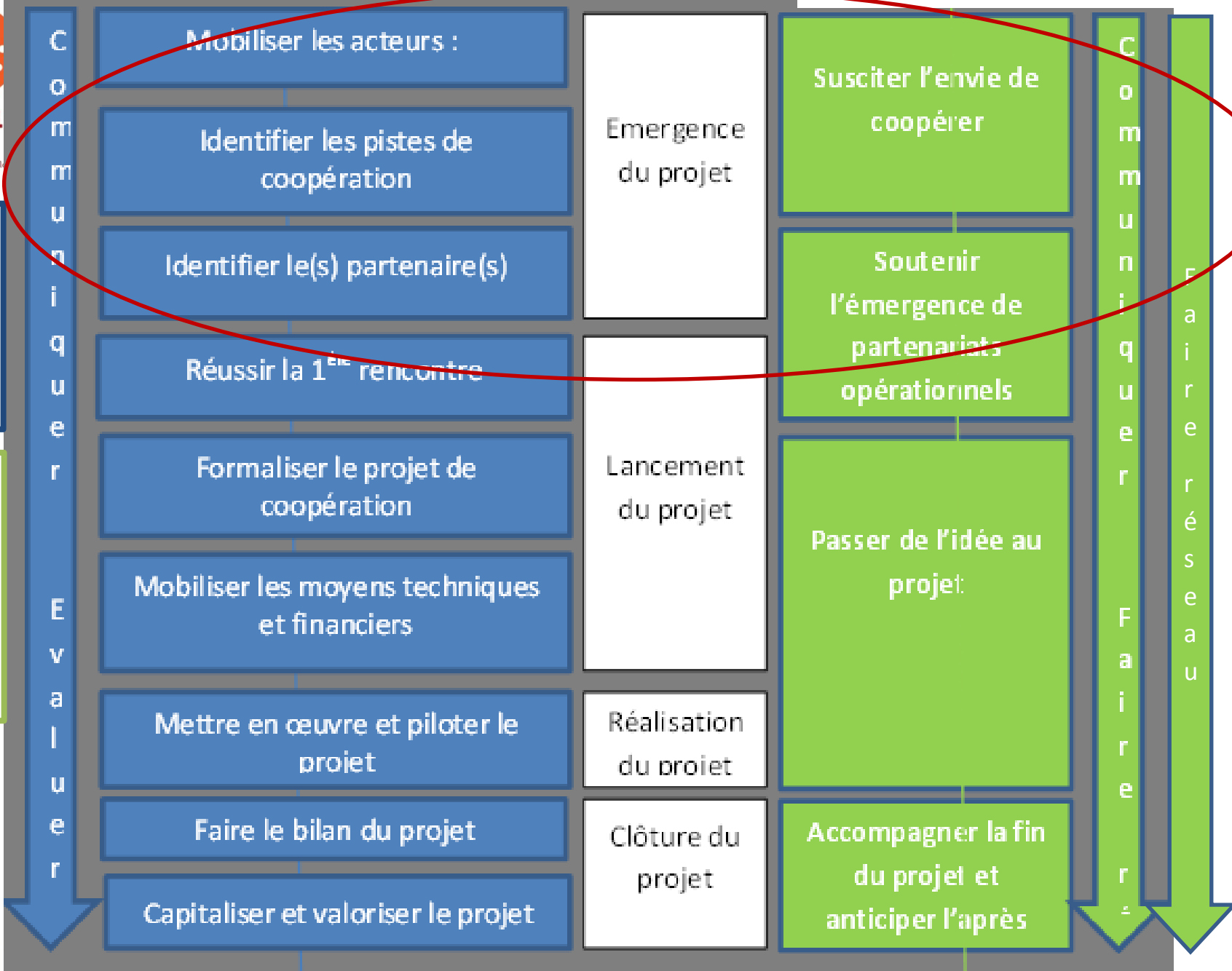
- Recenser les partenaires sur le territoire ou ceux qui ont déjà participé à un projet de coopération (interreg, LEADER, ...)
- Analyser les partenaires (outils, grilles)
- Mobiliser les acteurs concernés et les co-financeurs potentiels
- Favoriser les rencontres

*Voir fiches outils Cap Rural*



Les étapes de la coopération

Les apports de l'appui à la démarche



# Emergence du projet de coopération : les apports de l'appui à la démarche lorsque le projet n'est pas porté par le GAL

## Susciter l'envie de coopérer

- **Comment donner envie ?**
  - Informer sur la coopération
  - Encourager l'échange et le partage d'expérience
  - Former et outiller les acteurs
- **Quelles méthodes ?** Pas de méthode-clé, tester !



# Emergence du projet de coopération : les apports de l'appui à la démarche lorsque le projet n'est pas porté par le GAL

## Répondre aux besoins spécifiques d'un porteur de projet

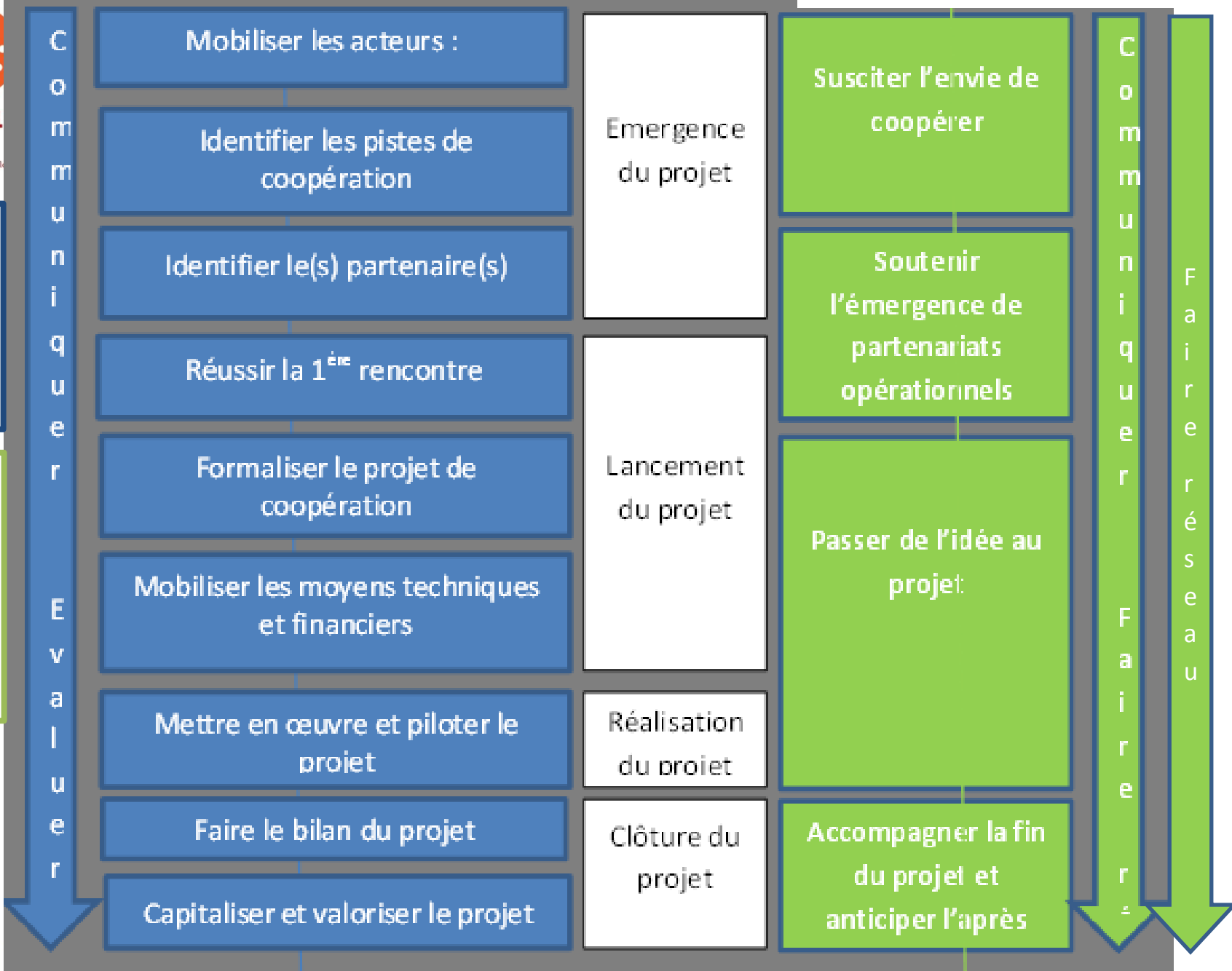
- Accompagnement : accueil, échanges, études de faisabilité, appui tout au long du projet de coopération
- Pré-validation et suivi par le comité de programmation

*« Il faut suivre de près le porteur de projet si le GAL ne porte pas le projet, sinon il peut oublier la dimension coopération de son projet ! »*

# Et après ?

Les étapes de la coopération

Les apports de l'appui à la démarche



# Du lancement du projet à sa réalisation

- Lancement de l'appel à coopérer
- Rédaction de l'offre de coopération
- Participation aux événements coopération
- Réussir la première rencontre
- ...

➔ Tout au long de la programmation : communiquer et évaluer !



# Agenda Cap Rural 2017 : sessions coopération

## LEADER

- « Coopérer dans LEADER : de l'offre de coopération à la première rencontre (Niveau 2) » (session d'exploration, 30 mai 2017)
- « Coopérer dans LEADER : de la première rencontre à la co-construction du projet de coopération (Niveau 3) » (session d'exploration, 3 octobre 2017)
- « L'anglais au service du projet de coopération LEADER » (session de formation, 10 et 11 avril 2017)
- Second forum coopération Auvergne-Rhône-Alpes (à déterminer)

## Coopération hors-LEADER

- "Acteurs locaux (publics et privés) : se connaître et collaborer"
- « Conduire une démarche de coopération entre acteurs ou entre territoires » (session de formation, 28 mars 2017)
- « Oser la coopération transnationale pour des actions locales » (session d'exploration, 21 septembre 2017)

## Pour aller plus loin

- « Être créatif et susciter la créativité » (session d'exploration pour l'ingénierie de développement local, élus et société civile, 19 janvier 2017)

# Agenda Cap Rural 2017 : sessions coopération

## D'autres besoins ?

- Possibilité de monter un groupe de travail sur des problématiques spécifiques, appuis spécifiques Cap Rural
- N'hésitez pas à contacter l'équipe de Cap Rural

## Quelques ressources

- La boîte à outils LEADER « *Des outils pour coopérer* » de Cap Rural (guides méthodologiques, articles, flipbook, vidéos, fiches outils,...)
- La fiche outils « les premiers pas de la coopération, issue du flipbook
- Le livret d'outils de la session Cap Rural 2015 « Apprécier la dimension coopération », ré-actualisé

# Merci !

# Questions, débats, témoignages, échanges



# Témoignage

## Pascal Vinit

chargée de mission Marketing touristique, Parc naturel  
régional du Massif des Bauges

# Intervention

## Véronique Bernard

chargée de mission LEADER, Service de Développement Rural,  
Direction de l'Agriculture et du Développement Rural, Région  
Auvergnier-Rhône-Alpes