



## Les journées de l'ingénierie territoriale Edition #10

# L'expérimentation : entre pas de côté et prise de risque assumée !

Judi 23 novembre 2023 à Alixan (26)

## SYNTHÈSE

Organisée par Labo Cités, Cap Rural, le Ciedel, Aradel et Auvergne-Rhône-Alpes Spectacle Vivant, cette 10e journée de l'ingénierie a été composée à partir de moments de réflexion, de témoignages pratiques et de temps de co-construction, pour aborder le sujet de l'expérimentation appliqué au développement territorial dans un format différent de celui un peu convenu des journées d'échanges.

Afin d'expérimenter "in vivo" le collectif et se nourrir de différents regards, les personnes présentes ont été intégrées dans une équipe pour cheminer ensemble sur les différents temps. Dès leur arrivée, les participants ont été mis à contribution comme scribes, photographes, journalistes ou encore artistes, pour faire équipe en vue du rendu de fin d'échanges.

La table ronde du début de matinée a permis de poser les bases de ce qu'est l'expérimentation : pourquoi, comment, jusqu'où est-il possible d'aller, quelle est la plus-value de l'expérimentation, existe-il des méthodes, quels sont les freins et les leviers, comment garantir le droit à l'erreur, qu'est-ce qu'on retire de l'expérimentation et comment on la dépasse? Autant de questions auxquelles ont tenté de répondre Elisa Dumay, Laura Pandelle, Thomas Benoît, nos intervenants du jour, sur ce processus itératif appliqué à des actions de développement territorial.

Ensuite, les participants ont déambulé sur une place des forums pour picorer (ou dévorer) librement des présentations d'expérimentations, et échanger directement avec celles et ceux qui ont accepté de présenter leur expérience et de partager ce qu'ils ont pu en retirer.

Après des échanges très nourris, chaque groupe a construit sa fresque du contenu de la journée. Il ne s'agissait pas là de laisser une trace, puisque la fresque n'a de sens que le jour J et seulement pour les participants de la journée, mais de démontrer que chaque expérience est unique, que la multiplicité des regards et des angles de vue est une force, et qu'il existe plusieurs voies pour expérimenter.





## MATIN



### Introduction et temps d'interconnaissance

Afin de cheminer tout au long de la journée grâce à une diversité de regards et de postures, des équipes ont été constituées pour collecter de la matière et nourrir ainsi la restitution collective de fin de journée.

<https://docs.google.com/document/d/1VmApK-ySISrRGNzBunt0QHDndbuTD4cc/edit>





MATIN

### Table ronde - "L'expérimentation : des questionnements aux conditions de mise en œuvre, entre pas de côté et prise de risque assumée"

Co-construite avec les personnes qui y intervenaient, cette table ronde était guidée, entre autres, par la question de la plus-value de l'expérimentation, les méthodes et ingénieries à l'œuvre, l'usage de l'expérimentation, les freins ou les leviers identifiés, les conditions à réunir, la garantie du droit à l'erreur, la posture à tenir tout au long du processus, le changement d'échelle mais encore l'évaluation et les apprentissages qui en découlent.

Au cours de cette table ronde, animée par Pascale Vincent du Ciedel, trois intervenants ont apporté leur éclairage :



Thomas Benoît,  
Coordinateur de [la Fabrique de la Transition](#)



Elisa Dumay,  
Directrice/fondatrice de l'association [De l'Aire](#)



[Laura Pandelle](#),  
Designer et membre d'[AequitaZ](#)



## MATIN / APRÈS-MIDI

### Forum des expériences

Au cours de la journée, chaque personne a eu l'occasion d'entendre, au choix, deux présentations d'expérimentations, et de déambuler pour rencontrer d'autres expériences. Les échanges s'inscrivaient dans les problématiques traitées lors de la table ronde, en les illustrant de cas pratiques.

### Les expériences présentées

- ★ Lutte contre la précarité alimentaire à Saint Etienne  
Thomas Benoit, coordinateur de La Fabrique de la Transition



- ★ Expérimenter la transformation d'un territoire par la culture  
Elisa Dumay, directrice/fondatrice de l'association De l'Aire





## MATIN / APRÈS-MIDI

### Verbatim d'Elisa Dumay

*La journée m'a semblé bien organisée et intéressante avec des intervenants de nature et d'horizons différents (mais sur le fond c'est surtout aux participants qu'il faudrait demander !). J'ai trouvé l'outil fresque collective particulièrement riche et dynamisant pour créer du commun et reprendre les contenus de la journée. Les ateliers ont été aussi très punchy et actifs.*



★ **Exploration partagée du territoire** - <https://www.valdedrome.com/5631-a-vous-la-culture.htm#thema356>

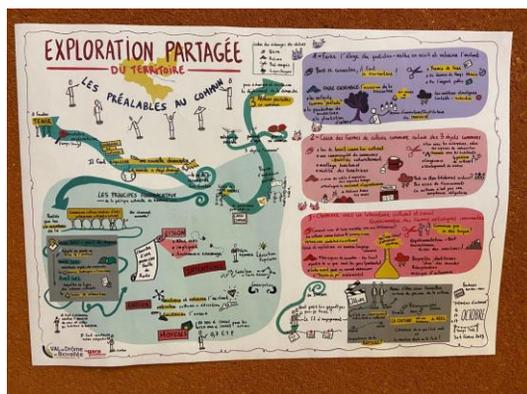
Clothilde Dutry, responsable du service animation territoriale et culturelle à la Communauté de communes Val de Drôme en Biovallée

### Verbatim de Clothilde Dutry

*Comment j'ai traversé la journée ? "Les rencontres faites ! J'ai aimé partager l'expérimentation de la CCVD, c'est toujours enrichissant d'avoir des regards extérieurs et les questionnements / étonnements, cela permet d'avoir un regard critique sur nos pratiques. Je retiens l'importance de se questionner sur nos pratiques pour oser innover !"*

*Ce qui m'a marquée ? "L'animation toute la journée et le reportage photo ! Une jolie façon de rester mobiliser et "d'aller vers" / la forme de laisser trace est inspirante !"*

*D'autres remarques libres ? "Un bel équilibre entre temps collectifs et en sous-groupes"*





## MATIN / APRÈS-MIDI

- ★ Animation de lieux en urbanisme transitoire  
Thomas Poisson, co-fondateur d'Intermède



- ★ Quartier à impact collectif à Saint-Etienne  
Anne Berthier, responsable secteur adultes familles au centre social Alfred Sisley,  
Christine Duval et Danaï Panagiotopoulou de l'ANCT

Verbatim de Christine Duval

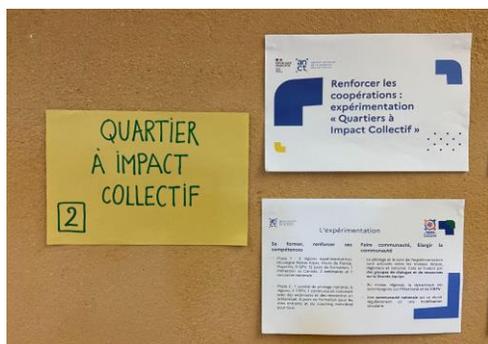


***Ce que j'ai apprécié ?** J'ai apprécié d'entendre parler de projets de coopération sur les territoires. J'ai apprécié la prise de hauteur des structures accompagnant des actions de coopération au local. J'ai apprécié de faire un exercice de coopération grande nature en fin de journée.*

***Ce que j'ai retenu de cette journée ?** Les types de coopération sont assez différents d'une structure à l'autre, d'un environnement à l'autre. Néanmoins, elles nécessitent des postures professionnelles souples et adaptables.*

***Ce que j'ai eu l'impression d'expérimenter ?** L'animation en proposant aux participantes et participants d'avoir un rôle à tenir sur l'ensemble de la journée, puis de le mettre en commun était réussie. Elle a produit des livrables inventifs !*

***Ce que je souhaite mettre en avant ?** La nécessité, dans le cadre de la nouvelle génération des contrats de ville, d'établir un dialogue mûr et coopérant entre Etat local, collectivité territoriale et société civile pour que l'animation globale du quartier soit opérante et au service des habitantes et des habitants.*





## MATIN / APRÈS-MIDI

- ★ Changer les pratiques de l'action publique par le design de service public  
Laura Pandelle, designer  
([https://adriengroleas.fr/pdf/DesignPublic\\_AdrienGroleas\\_ebook.pdf](https://adriengroleas.fr/pdf/DesignPublic_AdrienGroleas_ebook.pdf))



- ★ LiSA services itinérants à destination des seniors et des jeunes  
Véronique Sybelin, directrice adjointe des solidarités et du service au public à Arche Agglo



### Verbatim de Véronique Sybelin

*Cette journée a été riche en découvertes et en échanges, notamment grâce aux diverses expériences présentées qui m'ont confortée dans l'idée que nous pouvons expérimenter dans tous les domaines, développer un projet de manière différente et prendre le risque de faire autrement. J'ai apprécié de pouvoir présenter la première expérimentation que j'ai menée, en co-portage entre un EPCI et un Centre socio-culturel, ..., entre stratégie, méthode, risque et posture. L'élaboration des fresques collectives en clôture, foisonnantes d'informations partagées, sont à l'image de la journée*

<https://youtu.be/mMJymCSLRmU?si=WZxQiuWn3P3qPma0>

**LiSA**  
LIEU D'INFORMATION  
SÉNIERS & AUTONOMIE

ACCUEIL  
ÉCOUTE  
INFORMATIONS  
CONSEILS  
AIDE ADMINISTRATIVE

**ARCHE Agglo se mobilise pour les seniors, les personnes en situation de handicap et leurs proches pour vous accompagner dans le « bien vieillir » et l'amélioration de votre quotidien.**

Un camping-car aménagé sillonne les routes de l'agglomération à votre rencontre. Ce service gratuit s'installe aussi dans la vallée du Rhône avec un lieu d'accueil fixe.

**PERMANENCE**  
• lundi et jeudi 9h - 12h  
• mardi 13h-30 - 16h-30  
• le garage Riparon  
05 203 50000 sur Rhône

**ITINÉRANCE**  
• mercredi et dimanche dans les villages du territoire  
• programme au doc

**SUR RENDEZ-VOUS AU 06 67 46 98 87**

ARCHE Agglo





## APRÈS-MIDI

### Expérimentation collective des découvertes de la journée dans une fresque collective !

Pour restituer les propos entendus et échangés au cours de la journée, les participants ont pris part à une expérience collective en co-créant une fresque de conclusion, à travers les différents points de vue attribués le matin (journaliste, photographe, dessinateur ou dessinatrice, rêveur - rêveuse, scribe, etc...).

### Le processus collaboratif...







Labo Cités, Cap Rural, le Ciedel, ARADEL et Auvergne-Rhône-Alpes Spectacle Vivant remercient vivement les intervenants et les participants de cette journée.

Après cette 10ème journée Ingénierie territoriale, riche de nouvelles pistes pour continuer à "faire" le développement territorial, il est aussi l'heure pour nous de nous réinventer....

Nous reviendrons vers vous en **2025**, assurément avec d'autres formats, mais toujours avec l'ambition de croiser nos compétences, de décroisser l'acte de développer et de renforcer l'impact des actions menées sur nos territoires.



Avec le concours de

