



Tiers-lieux, nouvelles ingénieries locales ?

Retour sur la 7^{ème} édition
des journées de l'ingénierie territoriale
du 26 novembre 2020

Présentation de la journée

La 7^{ème} journée de l'ingénierie territoriale, organisée par Auvergne-Rhône-Alpes Spectacle Vivant, Cap Rural, le Ciedel, Labo Cités, et en associant Aradel, s'est déroulée en visio-conférence le 26 novembre 2020.

Le sujet du maillage des différentes ingénieries d'un territoire, dans lequel cette dynamique régionale s'inscrit, a été cette année décliné sur le thème des tiers-lieux, de leur rôle dans le développement des territoires et des collaborations avec les développeurs locaux.

Les 80 participants ont découvert le matin deux expériences différentes de tiers-lieux (parmi 8 présentées) et ont discuté avec leur promoteur sur les articulations locales. L'après-midi, les participants étaient invités à dialoguer avec Marie-Laure Cuvelier de France Tiers-Lieux sur la place des tiers-lieux dans les territoires, les collaborations avec les acteurs locaux, notamment les collectivités territoriales et la façon dont ils peuvent s'inspirer mutuellement.



Avec le soutien de





Les 8 tiers-lieux invités

Lab01 (Ambérieu-en-Bugey, Ain)

À Ambérieu-en-Bugey dans l'Ain, le Lab01 est un tiers-lieu inauguré en 2016 qui rassemble un espace de coworking, un fab lab et un living lab* et a pour objectif de favoriser l'expérimentation sociale, technologique et environnementale.

Situé au cœur d'un quartier politique de la ville, il a été initié par la Communauté de Communes de la Plaine de l'Ain en lien étroit avec le milieu économique du territoire.

Dans le cadre du projet de rénovation urbaine, un service d'accompagnement à l'entrepreneuriat a été créé en direction des habitants du quartier. Fréquenté par des entreprises, des associations, des entrepreneurs ou des salariés, le Lab01 propose aussi des portes ouvertes pour le grand public.

En 2019, ce tiers-lieu a été labellisé « Fabrique numérique de territoire », et anime à ce titre des actions de mutualisation entre tiers-lieux et une « ruche numérique » avec le centre social pour lutter contre la fracture numérique.

<http://www.lab01.fr>



https://youtu.be/eISO_yAr55U

*Living lab : méthodologie où citoyens, habitants, usagers sont considérés comme des acteurs clés des processus de recherche et d'innovation.

8fablab (Crest, Drôme)

Le 8 Fablab Drôme est un laboratoire de fabrication numérique à Crest (26) ouvert à tous. Créé en 2014, il est porté par une Société Coopérative d'Intérêt Collectif (SCIC) réunissant à ce jour 80 sociétaires (associations, entreprises, particuliers, collectivités locales). Il dispose d'un parc machine et de 500m² de locaux et est géré par une équipe de 8 personnes.

Acteur de la transition numérique, le 8 Fablab est une plateforme dédiée à l'innovation, à la fabrication numérique et à l'impression 3D.

Grâce à ses compétences techniques dans l'usage de machines, de la CAO 3D et sa maîtrise des processus de créativité et d'intelligence collective issues du *design thinking*, il coordonne des projets collaboratifs avec les collectivités locales et accompagne l'entrepreneuriat artisanal avec des chambres consulaires. Le 8 Fablab est aussi un espace de coworking pour une vingtaine d'entrepreneurs de tout secteur d'activité.

<http://8fablab.fr>

L'Hermitage (Autrêches, Oise)

L'Hermitage est un tiers-lieu d'innovation rurale et citoyenne, situé en plein cœur du village d'Autrêches sur une propriété de 30 hectares, 21 bâtiments, 20 hectares de forêts, 4 hectares de terres cultivables, engagé dans la transition du monde rural.

Reconnu par l'État en tant que « Fabrique numérique de territoire », il expérimente concrètement des solutions innovantes, crée des projets de territoire en provoquant des rencontres entre acteurs d'horizons différents. Il soutient et accompagne des porteurs de projet (particuliers, associations, entreprises, etc.). Concrètement, l'Hermitage c'est : un programme de compagnonnage d'entrepreneurs en résidence ; une association « L'Hermitage expérimentations » portant un café cantine solidaire, un fab lab de formation, un conservatoire naturel forestier et une programmation événementielle au travers d'une Université citoyenne des transitions ; une entreprise, moteur économique de ce site proposant tout un panel d'offres de séjours dans des bâtiments rénovés de manière expérimentale et écologique ; une entreprise de prototypage rapide de projets innovants à fort impact rural faisant appel à des experts issus de communautés d'innovation, de start-up, associations, universités.

<http://www.hermitagelelab.com>



<https://youtu.be/NCMhqSlhPrI>

Carton Plein (Ambert-Livradois, Puy-de-Dôme)

Après quelques années passées autour de la Cartonnerie à Saint-Étienne, l'association a migré à Job dans le Puy-de-Dôme où elle développe un labo rural pour expérimenter de nouveaux outils et initier des projets divers (création et mise en valeur de sentiers, travail de mémoire, activation de grands bâtiments vacants, conception d'une matériauthèque de territoire...).

Pour Carton Plein, les tiers-lieux, lieux intermédiaires et hybrides sont des catalyseurs de projets et d'énergies propices à redynamiser des territoires décroissants et des bourgs souvent endormis.

Depuis l'été 2019, l'association a installé ses bureaux à Ambert, aux Lococotiers, dans un immeuble acheté et géré en commun, et s'investit dans le développement de la Gare de l'utopie qui croise projet de lecture publique et dynamique citoyenne.

<http://www.carton-plein.org/index.php/le-laboratoire-rural-jo>



<https://auvergnerhonealpes-spectaclelivrant.fr/ressources/gare-de-lutopie-un-tiers-lieu-culturel-en-mouvement/>



Canevas 2.0 (L'Arbresle, Nouveau Rhône)

Canevas 2.0 est un espace de coworking et de services aux entreprises géré par la Communauté de Communes du Pays de L'Arbresle.

Il est situé dans le centre-ville de l'Arbresle et offre accueil et orientation aux porteurs de projets / créateurs d'entreprises, et anime des temps d'échanges et de rencontres dédiés à l'entrepreneuriat et aux partenariats locaux (CEOL, IDDL...). Le lieu est composé d'un espace commun et de travail partagé, d'un espace convivial cuisine et de 4 espaces privatisables (2 bureaux et 2 salles de réunion équipées).

<https://www.paysdelarbresle.fr/entreprendre/creer-son-activite>

Le Tubà (Métropole de Lyon)

Créé en 2014, le Tubà est un lieu d'innovation et d'expérimentation dédié à la ville de demain. Initiée par la Métropole de Lyon, l'association sensibilise ses différents publics aux enjeux du numérique. Le Tubà accompagne également les collectivités et les entreprises (petites, moyennes et grandes) à la conception et l'expérimentation de services numériques via une démarche d'innovation ouverte et centrée sur l'utilisateur.

Ces démarches s'appuient sur les principes de l'intelligence collective, du design et des sciences sociales. L'objectif est ainsi d'intégrer l'ensemble des parties prenantes dès les premières phases du processus d'innovation et jusqu'à l'expérimentation du service afin que celui-ci réponde au mieux aux besoins des utilisateurs finaux.

<https://www.tuba-lyon.com>



<https://www.youtube.com/watch?v=fDYI4qHCzYs>

La Dynamo (Chambéry, Savoie)

Ouvert au printemps 2018, la Dynamo, établissement municipal de la Ville de Chambéry, est un lieu d'expérimentation et d'innovation sociale. Il abrite des acteurs, des services et des activités dédiés à la jeunesse, au numérique, à l'insertion professionnelle, aux cultures urbaines, à l'innovation sociale et aux relations internationales. Le bâtiment est installé à l'entrée du quartier prioritaire politique de la ville des Hauts de Chambéry. Il est né de la volonté de transformer un ancien espace jeune en un lieu hybride, destiné à favoriser la mixité des publics et à encourager l'innovation.

Labellisée fin 2019 « Fabrique numérique de territoire », la Dynamo accueille désormais un lieu ressource pour renforcer les actions de médiation numérique sur les Hauts de Chambéry, un fab lab solidaire destiné à des publics traditionnellement éloignés des espaces de fabrication. Il anime une Microfolie, musée numérique itinérant.

<http://ladynamo.chambery.fr>



<https://vimeo.com/475816375>

InnoLAB (St Pierre-en-Faucigny, Haute-Savoie)

InnoLAB est un tiers-lieu impulsé depuis un an par InnoVales (PTCE*), dédié à la réalisation de projets qui accélèrent la transition énergétique, écologique et solidaire dans le Genevois français et dans la vallée de l'Arve.

Ce tiers-lieu comprend un incubateur qui héberge 6 entreprises de l'économie sociale et solidaire et du développement durable orientées notamment vers la sobriété énergétique. Il abrite également un espace de coworking, des bureaux partagés, des salles de formation, un espace info-énergie, une coopérative d'artisans et un atelier d'auto-réparation de vélos.

Il est moteur de dynamiques entrepreneuriales pour le territoire, à l'image de l'événement « Start-up de territoire » qui a réuni, en décembre 2019, 500 personnes pour réfléchir aux besoins du territoire.

<https://www.innovales.fr>



<https://vimeo.com/400585042>

*PTCE : pôle territorial de coopération économique



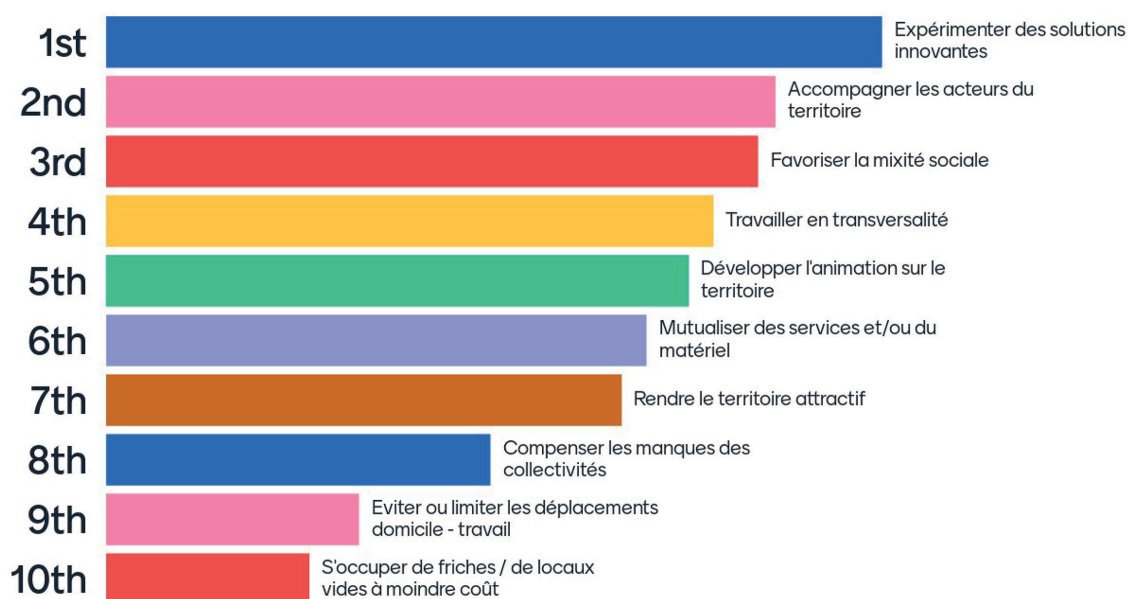
Caractéristiques des tiers-lieux

Chaque territoire est unique, chaque tiers-lieu est spécifique dans son modèle économique, sa gouvernance et ses actions. Son statut doit également être adapté à ses spécificités (SCOP, association, SCIC...).

Les enjeux communs identifiés aux tiers-lieux sont :

- Une démarche entrepreneuriale
- Une méthode de diagnostic des problèmes, besoins, ressources et initiatives du territoire
- La rencontre entre des acteurs qui n'ont pas l'habitude de travailler ensemble, autour de la co-élaboration de réponses avec les futurs usagers
- Une gouvernance démocratique et collégiale basée sur un management horizontal dans la perspective d'une appropriation par tous au bénéfice du territoire
- Une préfiguration collective autour de l'intention des initiateurs et des besoins du territoire
- Un projet avec des objectifs clairs, et un modèle économique à moyen et long terme
- Une ingénierie locale qui aide le collectif à se structurer, à répartir les rôles et s'organiser, à développer son modèle économique et à travailler en complémentarité
- La recherche d'une complémentarité entre les ressources du territoire pour et dans la mise en œuvre des actions développées.

D'après les participants, les enjeux principaux des tiers-lieux dans les territoires sont :



source : Mentimeter



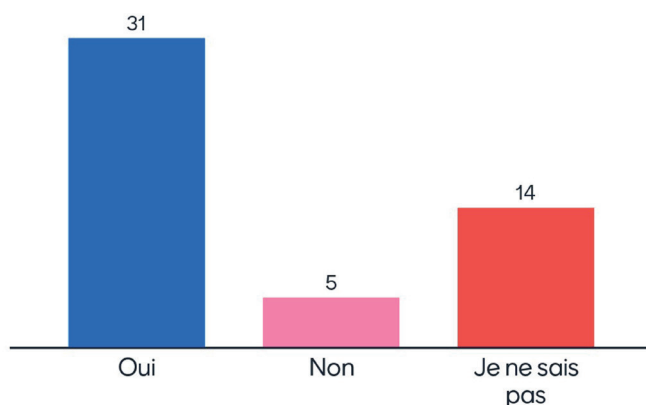
Tiers-lieux et collectivités

Les collectivités ne sont pas les plus à même pour porter un tiers-lieu du fait du risque de maîtrise du processus, mais elles ont un rôle important à jouer pour :

- Faciliter l'émergence d'idées et d'actions à travers l'accueil et l'écoute des porteurs d'initiatives
- Challenger les porteurs de projets pour qu'ils proposent un projet adapté au territoire
- Construire un partenariat pérenne
- Soutenir le tiers-lieu en mode projet
- Développer une stratégie de communication commune

Pour les collectivités, travailler efficacement avec un tiers-lieu, c'est laisser son costume d' élu ou de technicien à l'entrée.

À la question « **Si un ou plusieurs tiers-lieux sont identifiés sur votre commune/intercommunalité, y a-t-il eu des collaborations avec les acteurs du territoire ?** », les participants ont répondu majoritairement « oui ».



source : Mentimeter

Tiers-lieux et ingénieries locales : les facteurs clés de succès

- Expérimenter des solutions innovantes
- Favoriser la mixité sociale
- Accompagner les acteurs du territoire
- Travailler en transversalité
- Développer l'animation sur les territoires
- Mutualiser les services et/ou les matériels
- Valoriser l'échange d'expériences et le pair à pair pour sensibiliser sur la question
- Former et renforcer les capacités d'action des ressources locales

L'intervention de Marie-Laure Cuvelier en vidéo :

<https://vimeo.com/488419683>

