

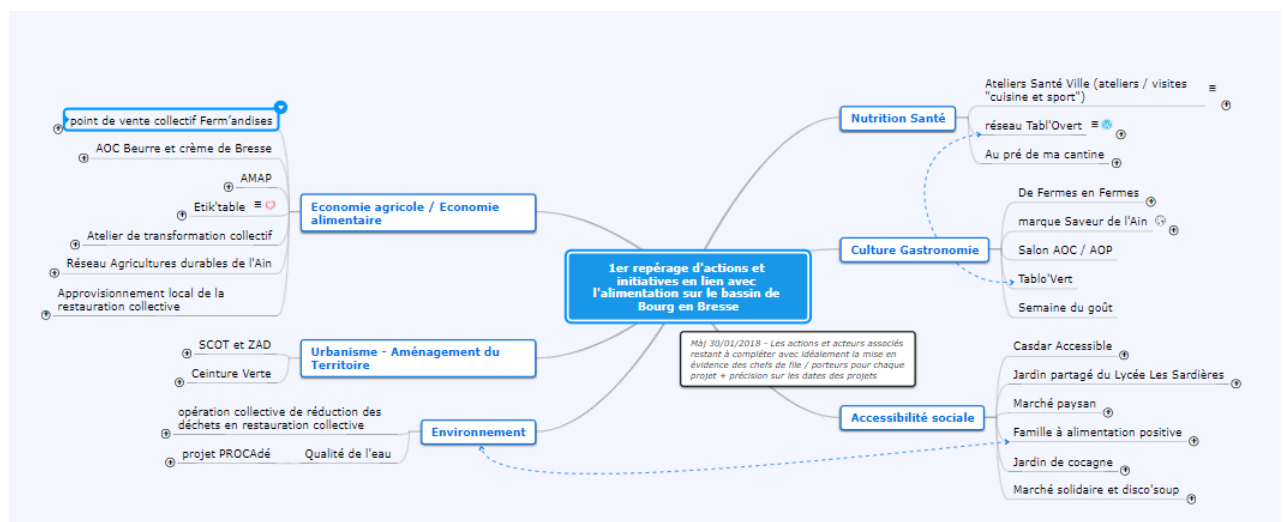
Acteurs locaux (privés et publics) se connaître et collaborer en faveur d'une stratégie ou d'un projet alimentaire territorial

Cette synthèse issue des travaux proposés lors de la session du 30 janvier 2018 donne à voir :

- une modalité possible pour rendre visible la multiplicité d'actions conduites localement et d'acteurs engagés sur la question alimentaire
- les opportunités de création de liens entre ces actions ou initiatives en faveur d'une démarche de développement local structurée
- des outils permettant un véritable décryptage préalable des acteurs en vue de raisonner son intervention

⇒ Réaliser un repérage des actions et initiatives (passées, en cours, prévues) pour apprécier la dynamique sur le territoire en faveur de l'alimentation

- en interpellant les acteurs de l'ingénierie territoriale¹ sur les actions qu'ils conduisent en lien avec l'alimentation et en réalisant cet inventaire de façon partenariale pour couvrir les différents champs de l'alimentation (Economies agricole et alimentaire, Urbanisme et aménagement du territoire, Environnement, Culture-Gastronomie, Nutrition-Santé, Accessibilité sociale)
- en précisant les chefs de file des actions et les partenaires associés... aussi utile pour une préfiguration de la gouvernance alimentaire territoriale
- en faisant apparaître les liens existants - mais aussi ceux possibles - entre ces initiatives ou actions pour montrer les opportunités de mise en cohérence, de mutualisation, de coopération, de partage d'expérience



Cliquer sur l'image pour accéder à la carte mentale en ligne

1 L'ingénierie territoriale dans toute sa diversité :

- ✓ Les agents et techniciens de structures publiques ou privées qui agissent dans les champs de l'agriculture et du développement rural, de la formation, du tourisme, de la culture, de la gastronomie, de la nutrition-santé et de l'action sociale, de l'environnement, de l'urbanisme et de l'aménagement du territoire.
- ✓ Les porteurs de projet collectif et les acteurs de la société civile organisée (conseils de développement, groupes d'action locale, groupements d'acteurs socioéconomiques...) acteurs de ces dynamiques de développement local.

⇒ **S'interroger sur les acteurs et sur leurs relations à l'instant T du processus**

- En évitant toute interprétation ou présomption pour véritablement actualiser ou affiner sa connaissance des acteurs - aussi appréhender l'histoire, le contexte, l'antériorité positive ou négative des relations
- En produisant une synthèse des Acteurs à l'instant T : *Avec qui on travaille en interne et externe ? / Pour quoi faire ensemble ? Qui fait quoi ? / Avec qui on ne travaille pas ? pourquoi ? / Quelles difficultés ou leviers ? avec les partenaires ? les non-partenaires ? ...*
- En faisant le point pour chacun des acteurs (*leurs enjeux / leur connaissance du sujet / leurs forces et faiblesses / leur pouvoir d'influence, de nuisance ou de mobilisation d'acteurs / leur pouvoir et leur légitimité à agir...*) et en réalisant une analyse stratégique pour mettre en lumière les postures et les jeux d'acteurs, pour relever les éventuelles controverses mais aussi de possibles compromis à travailler
- En identifiant les compétences et fonctions dont on a besoin et qui ne sont pas présentes, et en recherchant ensuite les acteurs adéquats, dans et hors territoire

⇒ **Se construire une feuille de route spécifique pour agir**

- Quels sont mes objectifs à l'instant T au regard de la situation et du contexte ?
- De quels acteurs ai-je besoin ?
- Qui sont mes acteurs cibles ? Sont-ils acteurs ? Ont-ils des leaders, des référents ?
- Quels sont leurs enjeux et objectifs, leurs besoins, leurs freins ?
- Dans quel jeu d'acteurs sont-ils ? Quel est l'historique des relations entre ces acteurs (partenariats, conflits...) ?
- Quelle est ma capacité d'agir ? Ma légitimité à agir ?
- Ai-je besoin d'intermédiaires, de médiateurs, d'influenceurs ?
- Quel plan d'action en conséquence ?

Feuille de route / Plan d'action

Objectif(s) à l'instant T

.....

Les obstacles	Les leviers

Actions concrètes à mener	ce que je peux faire	les soutiens à rechercher

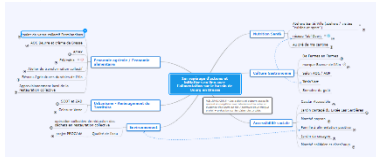
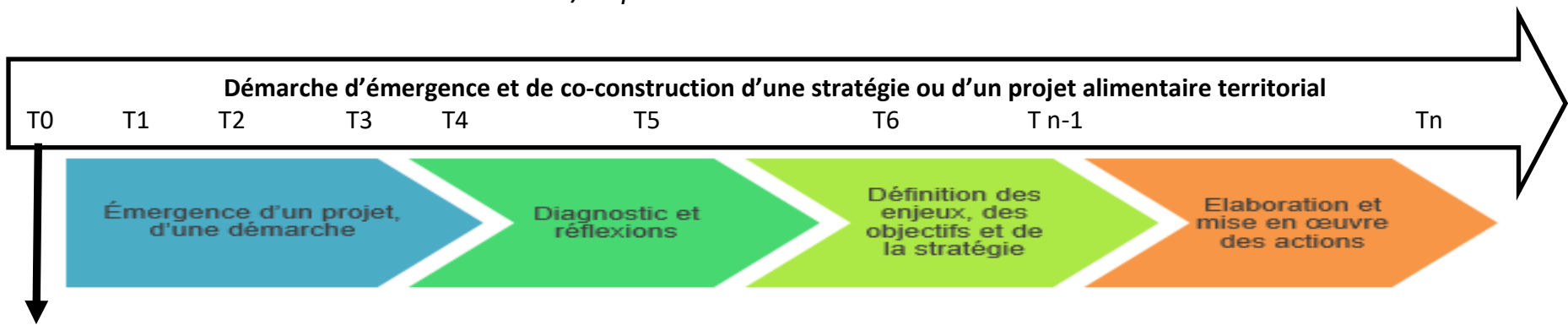
Quel processus / mode opératoire en conséquence pour agir |

1. ..
2. ..
3. ..
4. ..

Illustration sur l'utilisation des outils - Cas fictif

pages 3 et 4 au format A3

- Où en est-on dans la démarche / le processus ?



En T0, un premier repérage a permis d'identifier de multiples actions ou initiatives - régulièrement isolées - conduites à des échelles variées par différents opérateurs publics ou privés. Quelques acteurs reviennent régulièrement et développent des actions communes. Au global un tissu d'acteurs actifs mais peu en lien ou fédérés.

En T1, l'objectif est d'alimenter la réflexion des élus et décideurs afin d'obtenir une commande politique sur une démarche de développement local contribuant à l'émergence d'un projet ou d'une stratégie alimentaire de territoire

- Que nous révèle l'analyse stratégique des acteurs ?

Acteurs		Objectifs (annoncés ou présumés) dans le projet / la démarche	Enjeux institutionnels ou personnels	Contraintes et/ou Ressources dans le « système/projet »	Mode d'action Comportement
Type ²	Nom				
Macro acteur	Une agglomération *	Répondre à la demande sociétale et aux besoins sociaux Maintenir et développer l'économie locale dont l'économie agricole Agir en faveur de l'attractivité du territoire	Construire un projet pour le nouveau territoire Développer les liens et relations entre les parties urbaines et rurales du territoire Agir dans le cadre de ces compétences	Un passif important sur la conduite d'actions dans les différents champs de l'alimentation Dispose des compétences réglementaires Dispose d'une ingénierie organisée et professionnelle ...	Travaille actuellement à l'élaboration de son projet de territoire / raisonne par sujets thématiques Doit arbitrer sur les priorités en fonction de ses moyens
Macro acteur	La chambre d'agriculture *	Accompagner des porteurs de projets Agir pour maintenir / développer des équipements structurants pour la profession agricole	Défendre les intérêts de la profession Etre incontournable dans la démarche / Se positionner sur le diagnostic agricole	A délibérer pour agir en faveur des PAT En tension entre la vocation exportatrice de l'agriculture et les débouchés liés à l'alimentation locale	Appuie des projets En prestation de service pour accompagner ces démarches > conventionne avec les parties-prenantes Propose une méthodologie pour le diagnostic préalable Se rapproche des autres consulaires
Macro acteur	Le lycée agricole *	Agir pour des pratiques agro écologiques – accompagner le changement de pratiques des futurs agriculteurs	Conduire sa mission d'animation territoriale Participer à l'action publique locale Faciliter la déclinaison des politiques nationales	Participe à des programmes de recherche action Peut apporter de l'ingénierie Dispose d'un réseau national	Participe, accompagne, porte des projets Neutralité d'action
Macro acteur	Les communes / les écoles	Favoriser l'approvisionnement local des cantines Sensibiliser les élèves au bien mangé	Eduquer / sensibiliser les enfants * les générations futures		
Macro acteurs / micro	Le maire de la commune XX	Consolider / conforter les projets conduits depuis 5 ans Faire valoir les initiatives de la commune			
Macro et micro acteurs	Producteurs	Obtenir une juste rémunération de leur travail Recréer le lien aux consommateurs	Maintenir ou développer des équipements locaux	En tension entre le global et le local	Refusent les interférences du politique dans leur activité
Macro acteur	Association Untelle	Promouvoir une alimentation durable, bio et équitable accessible à tous	Se faire entendre / participer aux échanges / obtenir l'adhésion et le soutien des politiques	Fédère un réseau de de convives et de professionnels A des positions marquées sur l'alimentation durable	
Micro-acteurs	Porteurs de projets y x	Se faire aider pour son projet	Créer des emplois Etre écouter / savoir à qui parler disposer des autorisations	A besoin de financement maintenant / que le projet avance	Frappe à toutes les portes Est actif / offensif
Macro acteur	Conseil départemental	Conduire sa politique espace naturel et cohésion sociale	Valoriser / exercer ses compétences	En tension sur les moyens alloués Doit se mailler avec les EPCI pour le déploiement de sa politique	Distribue des aides / Agit pour l'appro local dans les collèges
Micro acteur	Président de l'interco / exécutif de l'interco	L'alimentation n'est pas une compétence Il y a des priorités sur le territoire	Fédérer les élus locaux sur le projet communautaire Gérer et développer malgré les baisses de ressources	La gouvernance de l'intercommunalité	Gère les priorités
Micro acteur	VP à l'agriculture – maire de la commune XX	Faire reconnaître / protéger / développer l'agriculture et les agriculteurs	Faire valoir les atouts du rural au sein de l'interco Disposer de réels leviers financiers pour pouvoir agir	Construire le dialogue avec la profession / faire accepter le zonage du PLUI	

² * On considère 3 types d'acteurs : Macro acteurs ou Acteurs institutionnels / Micro acteurs / Actants (le non-humain : le paysage, la gastronomie, l'économie agricole...)

Acteurs		Objectifs (annoncés ou présumés) dans le projet / la démarche	Enjeux institutionnels ou personnels	Contraintes et/ou Ressources dans le « système/projet »	Mode d'action Comportement
Type ²	Nom				
Micro acteur	VP au tourisme – maire de la commune XX	Concevoir et conduire un schéma de développement touristique			
Micro acteur	VP à l'action sociale – maire de la commune XX	Traiter les questions de cohésion sociale, d'éducation et de santé publique			
Actant	Gastronomie locale	Etre retenue / maintenue comme un marqueur / une ressource territoriale	Se diluée dans x labels et marques/identifications locales		
Actant	Agriculture locale	Créer de l'emploi / être économiquement viable Etre valorisée dans toutes sa diversité Contribuer à l'entretien des paysages			
Micro acteur	Président de la Chambre d'agriculture	Défendre les intérêts des grosses EA du territoire Faire du lobbying pour le soutien des filières grandes cultures	Maintenir le département dans le peloton de tête de l'export		L'agriculture française nourrit le monde, c'est là qu'il faut porter l'effort L'agriculture c'est l'affaire des agriculteurs
	Tissu citoyen / consomm'acteurs				

- Quelle analyse des jeux d'acteurs ? (divergences/convergences ; relations de pouvoir, d'influence, de légitimité...)

en relation avec >>	L'agglomération	La chambre d'agriculture	Le lycée agricole	Les communes / les écoles	Acteurs X	Acteurs Y
L'agglomération	En interne des visions et des postures distinctes sur le sujet Une faible transversalité entre services	Une relation qui tient principalement à celle du VP Agri – lui-même agriculteur Des tensions au point de vue technique	Des relations ponctuelles sur des événements ou des projets	Des tensions en lien avec la récente fusion Volonté de mobiliser et d'impliquer les élus dans l'élaboration du projet de territoire		
La ville centre	Très en demande d'actions sur les questions d'action sociale et pour la restauration collective		De multiples projets conduits en partenariat ou coopération			
La chambre d'agriculture	En tension sur la question du foncier agricole + agriculture non considérée comme levier économique	Des visions divergentes entre une agriculture exportatrice et une agriculture locale	Des partenariats techniques réguliers			
Le lycée agricole	Un partenaire historique, en convention depuis longue date sur de nombreux projets	Des coopérations en cours sur les changements de pratiques agricoles				
Les communes / les écoles	Dualité de positionnement : des communes très actives et autonomes VS des communes rattachées à la DSP cuisine centrale externalisée	Peu de liens		Cf. relations au sein de l'agglomération >		
Le maire de la commune XX	Veut faire reconnaître l'agriculture comme un levier économique, en tension sur la protection du foncier agricole	Partenaire de longue date avec les agriculteurs et paysans locaux	Partenaire de longue date sur la conduite de projet	Est reconnu par certaines (ex CC) comme un militant		
Acteurs X						