



Ressources pour le développement local

Programme GT SAT 2017/2018

Mise à jour : 10 / 10 / 2017

Dans la continuité des travaux conduits depuis 2013 sur les Stratégies Alimentaires Territoriales et compte tenu des enjeux de cette question en matière de développement local rural, Cap Rural a lancé en 2017 un groupe de travail régional (GT SAT) spécifique sur **la mobilisation et la coopération entre acteurs autour de stratégies alimentaires de territoire.**

Les finalités opérationnelles de cette animation sont de capitaliser sur les travaux des participants pour alimenter la réflexion collective et de proposer des apports complémentaires pour outiller les participants en vue d'avancer dans la (co)construction ou la mise en œuvre de véritables stratégies visant à raisonner et coordonner un ensemble cohérent d'actions et d'y allouer les moyens et ressources nécessaires.

Ce présent programme de travail est issu d'un recensement des besoins et attentes des participants lors d'une réunion de lancement en avril 2017 et de l'analyse collective d'un préprogramme en juillet 2017. Il comprend des travaux spécifiques dédiés au GT SAT et des séances de travail incluses à l'Agenda Cap Rural 2017 ou 2018.

Pour toute question sur le groupe et ses travaux :

Dominique Bernier
Chargée de mission Coopérations entre acteurs
cooperationsentreacteurs@caprural.org
06 66 46 62 76 / 04 27 86 13 52

Table des matières

| | |
|--|---|
| S'outiller : Argumenter en faveur des SAT | 2 |
| Alimentation et territoires | 2 |
| Acteurs publics et privés : se connaître et collaborer en faveur d'une SAT | 3 |
| SAT : focus sur la participation → comment l'activer et l'animer ?..... | 3 |
| Appréhender et travailler les controverses..... | 3 |
| Animer une SAT : focus sur l'ingénierie..... | 4 |
| SAT : quels rôles et quelles postures pour les élus ?..... | 4 |
| Comment financer un PAT ou une SAT ?..... | 5 |
| SAT : Installer des dynamiques de coopération | 5 |
| Quelle gouvernance autour des SAT ? | 5 |
| Quelle communication autour des SAT ? | 6 |
| Quelles politiques aujourd'hui et demain en faveur de l'alimentation ?..... | 6 |
| Etude de cas de projets opérationnels..... | 6 |
| Synthèse des séquences de travail et calendrier prévisionnel 2017 / 2018..... | 7 |



Cap Rural est cofinancé par l'Union européenne

S'outiller : Argumenter en faveur des SAT

| | |
|-----------------------------------|--|
| Format | Appui méthodologique collectif |
| Objectifs / Finalités | Travailler des arguments pour convaincre les acteurs du système alimentaire local de se mobiliser, de s'impliquer, de coopérer dans l'élaboration et/ou la mise en œuvre d'une SAT ou d'un PAT Outiller les agents et techniciens |
| Publics concernés | GT SAT : Agents et techniciens de structures publiques ou privées : <ul style="list-style-type: none"> - chargés des mobiliser les acteurs du territoire - confrontés à des situations de blocage - porteurs de projet contribuant à une SAT / un PAT - devant convaincre ou outiller leurs élus et décideurs et toutes autres parties prenantes du système alimentaire local de se mobiliser, de participer, de coopérer en faveur d'une SAT / d'un PAT |
| Indication de programme / contenu | <ul style="list-style-type: none"> • Apports méthodologique : comment rédiger des argumentaires • Tour d'horizon des freins et objections des différentes typologies d'acteurs vis-à-vis des SAT / PAT • Zoom sur les élus publics ou privés ¹ • Atelier de rédaction collective et mise en commun • Jeux de rôle pour s'exercer |
| Livrable | <ul style="list-style-type: none"> • Enrichissement de l'argumentaire générique issu de la session d'exploration du 26/04/2016 • Cahier de traitement d'objections |
| Modalités | 1 journée en présentiel 15 participants maximum |
| Date | Jeudi 16 novembre 2017 |

Alimentation et territoires

| | |
|-----------------------------------|---|
| Format | Journée régionale co-organisée par les réseaux ruraux Auvergne et Rhône-Alpes |
| Objectifs / Finalités | Porter à connaissance de travaux de recherche et réflexions sur les nouveaux enjeux de l'alimentation et les relations entre alimentation et territoires conduits dans le cadre des programmes PSDR4 (FRUGAL, SYAM, INVENTER) et du Réseau rural français (Rn PAT) |
| Publics concernés | Tous publics : Elus, décideurs, agents et techniciens de collectivités, de chambres consulaires ou d'associations ; agriculteurs, acteurs institutionnels et de la société civile organisée, chercheurs, formateurs, étudiants... |
| Indication de programme / contenu | <ul style="list-style-type: none"> • Tables rondes et séries d'ateliers thématiques Programme détaillé à découvrir prochainement sur le site de Cap Rural http://www.caprural.org/a-vos-agendas |
| Livrable | <ul style="list-style-type: none"> • Premiers travaux de valorisation des programmes de recherche et du Rn PAT |
| Modalités | <ul style="list-style-type: none"> • En présentiel au lycée agricole de Montbrison (42) • Inscription en ligne sur le site de Cap Rural (dès parution du programme détaillé) |
| Date | Mardi 5 décembre 2017 |

¹ Penser notamment le décryptage des positionnements des élus consulaires – interroger les logiques d'intérêt général VS intérêts particuliers

Acteurs publics et privés : se connaître et collaborer en faveur d'une SAT

| | |
|-----------------------|--|
| Format | Exploration Programmée à l'Agenda Cap Rural 2017 |
| Objectifs / Finalités | <ul style="list-style-type: none"> Repérer qui fait quoi en matière d'alimentation et comment ces acteurs agissent Intégrer / associer les acteurs pertinents à l'élaboration ou la mise en œuvre d'une SAT ou d'un PAT Se positionner comme acteur (animateur ou contributeur) d'une SAT ou d'un PAT |
| Publics concernés | GT SAT + Tous publics (Elus, décideurs et responsables de service, agents et techniciens, acteurs du système alimentaire) |
| Programme / contenu | <ul style="list-style-type: none"> Modalités / outils pour cartographier les acteurs Identification des actions ou projets à travailler collectivement Se fixer un plan d'action pour les initier ou les mettre en œuvre Témoignage du Havre sur l'élaboration d'une toile alimentaire |
| Livrable | <ul style="list-style-type: none"> Exemple de cartographie // méthodologie de cartographie Feuille de route pour les participants |
| Modalités | 1 journée en présentiel 12 à 15 participants |
| Date | Vendredi 15 décembre 2017 |

SAT : focus sur la participation → comment l'activer et l'animer ?

| | |
|-----------------------------------|---|
| Format | Exploration |
| Objectifs / Finalités | <ul style="list-style-type: none"> Mobiliser les parties prenantes Mettre à niveau les acteurs au sein d'un territoire Permettre à chaque acteur de trouver sa place |
| Publics concernés | GT SAT : Elus, décideurs et responsables de service, agents et techniciens, acteurs du système alimentaire |
| Indication de programme / contenu | <ul style="list-style-type: none"> Apports de fond sur les principes des démarches participatives Témoignages et capitalisation d'expériences Voir la démarche de la métropole de Lille sur la mobilisation / participation citoyenne ; à compléter avec les modalités d'animation de la participation d'autres acteurs du système alimentaire |
| Livrable | Note de synthèse / de capitalisation |
| Modalités | Présentiel |
| Date | Janvier 2018 |

Appréhender et travailler les controverses

| | |
|-----------------------|--|
| Format | Exploration Programmée à l'Agenda Cap Rural 2018 |
| Objectifs / Finalités | <p>Dans les dynamiques/projets de coopérations, de nombreux sujets peuvent faire l'objet de points de vue différents...</p> <ul style="list-style-type: none"> Comment mettre à jour les controverses ? Quels modes de résolution sont possibles ? |
| Publics concernés | GT SAT + Tous publics (Elus, décideurs et responsables de service, agents et techniciens, acteurs du système alimentaire) |
| Programme / contenu | Apports théoriques sur la gestion des controverses Etude de cas sur les SAT |
| Livrable | <ul style="list-style-type: none"> Ressources méthodologiques |
| Modalités | 1 journée en présentiel 12 à 15 participants |
| Date | Février 2018 |
| Ressources | mobiliser les ressources du programme PSDR Sagacité ² |

² Comment l'intelligence collective permet de dépasser les situations de crises et de changement ?

Animer une SAT : focus sur l'ingénierie

| | |
|-----------------------------------|--|
| Format | Appui méthodologique collectif |
| Objectifs / Finalités | <ul style="list-style-type: none"> Raisonner le qui fait quoi sur l'élaboration, la mise en œuvre ou l'animation à l'échelle d'un PAT / d'une SAT Travailler une feuille de route pour un maillage de l'ingénierie sur le sujet ; pour plus de transversalité Se préparer à la présenter à des décideurs |
| Publics concernés | GT SAT : Directeurs et responsables de services, agents de développement et techniciens issus de structures publiques ou privées |
| Indication de programme / contenu | <ul style="list-style-type: none"> Sur quels intervenants et quels acteurs s'appuyer sur le territoire pour élaborer ou mettre en œuvre des SAT / PAT ? Qui fait quoi ? Avec ou à partir de quelles compétences ? Selon quelles modalités ? Comment optimiser/organiser/coordonner les moyens humains autour de tels projets ? |
| Livrable | <ul style="list-style-type: none"> Feuille de route ou plan d'action pour alimenter la réflexion et la prise de décision des élus et décideurs |
| Modalités | Intervenant Isabelle Bizouard – Cap Rural 1 journée en présentiel 12 participants maximum |
| Date | Mars 2018 |

SAT : quels rôles et quelles postures pour les élus ?

| | |
|-----------------------------------|--|
| Format | Atelier Elus et Décideurs |
| Objectifs / Finalités | <ul style="list-style-type: none"> Sensibiliser les élus et décideurs Les outiller pour mettre l'alimentation à l'agenda politique et pour faire émerger ou accompagner des PAT ou des SAT |
| Publics concernés | GT SAT : Elus, décideurs et responsables de service, agents et techniciens de structures publiques ou privées |
| Indication de programme / contenu | <p>Les PAT ou SAT : c'est quoi / comment ? quels avantages et quels bénéfices ?³</p> <p>La question alimentaire : Comment s'en saisir dans les collectivités ?⁴ une opportunité de décroisement et de transversalité avec des changements de pratiques⁵ dans les collectivités pour :</p> <ul style="list-style-type: none"> s'inscrire dans des démarches partenariales relier des politiques silos dans une approche globale développer la coopération interterritoriale ? .. <p>Témoignage de Nantes Métropole et/ou de l'agglomération de Douai Capitalisation des démarches des participants</p> |
| Livrable | <ul style="list-style-type: none"> Fiches expérience Note de synthèse |
| Modalités | En présentiel : atelier de travail + visite d'expérience ? |
| Date | Avril 2018 |

³ Cf. atelier de rédaction Argumentaire

⁴ Compétences statutaires des EPCI / projet de territoire ...

⁵ Introduire approche « Sociologie du changement »

Comment financer un PAT ou une SAT ?

| Format | Exploration |
|-----------------------------------|---|
| Objectifs / Finalités | <ul style="list-style-type: none"> • Identifier les sources de financement publiques et privées en lien avec l'animation et la mise en œuvre d'actions thématiques d'une SAT • Identifier les sources de financement spécifiques à certains acteurs en complément des fonds propres des partenaires de la SAT / du PAT • Appréhender les économies possibles liées à la mise en œuvre d'actions • S'affûter à / organiser / raisonner l'ingénierie financière de tels projets (montages budgétaires possibles...) |
| Publics concernés | GT SAT : Elus, décideurs et responsables de service, agents et techniciens de structures publiques ou privées, acteurs du système alimentaire |
| Indication de programme / contenu | <ul style="list-style-type: none"> • Revue des sources et modalités de financements possibles • Partage et capitalisation d'expériences • Etude des possibilités de maillage / de combinaison de financements |
| Livable | <ul style="list-style-type: none"> • Guide Financement SAT • Veille sur les sources et modalités de financement de projets ou stratégies |
| Modalités | Intervenant Jean-Philippe JAMOT – Cap Rural Présentiel |
| Date | Mai 2018 |

SAT : Installer des dynamiques de coopération

| Format | Exploration |
|-----------------------|---|
| Objectifs / Finalités | <ul style="list-style-type: none"> • Favoriser l'interconnaissance pour créer des liens– mettre en synergie / lever les freins / convaincre • Mettre en évidence les enjeux partagés, communs / raisonner les intérêts particuliers des acteurs et les dénominateurs communs • Travailler les dynamiques de coopérations / de coordination / de collaboration / de partenariat |
| Publics concernés | GT SAT : Elus, décideurs et responsables de service, agents et techniciens de structures publiques ou privées, acteurs du système alimentaire |
| Programme / contenu | <ul style="list-style-type: none"> • Apports théoriques • Etude de cas et réflexion collective sur les problématiques des participants |
| Livable | <ul style="list-style-type: none"> • Synthèse des réflexions et productions de la journée |
| Modalités | 1 journée en présentiel 12 à 15 participants |
| Date | Juin 2018 |

Quelle gouvernance autour des SAT ?

| Format | Exploration |
|-----------------------------------|--|
| Objectifs / Finalités | <ul style="list-style-type: none"> • Installer, animer, faire exister des lieux et instances de concertation • Favoriser la participation des multiples parties-prenantes du système alimentaire dans ces instances • Interroger les logiques de légitimité (à agir, à participer, à animer...) |
| Publics concernés | GT SAT : Elus, décideurs et responsables de service, agents et techniciens de structures publiques ou privées, acteurs du système alimentaire |
| Indication de programme / contenu | Etat des lieux // de l'art en matière de gouvernance alimentaire en France ou ailleurs Mobilisation des travaux de structures ressources (CIVAM, Terres en Villes...) Témoignage de Saclay Capitalisation des démarches et travaux des participants |
| Livable | <ul style="list-style-type: none"> • Note de synthèse • Fiche(s) d'expérience |
| Modalités | Présentiel |
| Date | Septembre 2018 |

Quelle communication autour des SAT ?

| | |
|-----------------------|--|
| Format | Exploration |
| Objectifs / Finalités | <ul style="list-style-type: none"> • Communiquer auprès des décideurs pour valoriser un projet • Communiquer au fil de l'eau sur une démarche |
| Publics concernés | GT SAT : Elus, décideurs et responsables de service, agents et techniciens de structures publiques ou privées, acteurs du système alimentaire |
| Programme / contenu | <ul style="list-style-type: none"> • Quelle communication en fonction des étapes / des phases ? • Quelle communication en fonction des cibles ? • ... A préciser / compléter en fonction des besoins et attentes des participants |
| Livable | Capitalisation d'expériences |
| Modalités | Présentiel |
| Date | Octobre 2018 |

Quelles politiques aujourd'hui et demain en faveur de l'alimentation ?

| | |
|-----------------------------------|--|
| Format | Atelier Elus et Décideurs |
| Objectifs / Finalités | Rendre compte des travaux conduits par le GT SAT <ul style="list-style-type: none"> • Interpeller les décideurs et les sensibiliser à la prise en compte de la question alimentaire dans les politiques locales • Interroger le champ des possibles sur des coopérations verticales et horizontales en faveur de l'alimentation |
| Publics concernés | GT SAT : Elus, décideurs et responsables de service, agents et techniciens de structures publiques ou privées, acteurs du système alimentaire |
| Indication de programme / contenu | Porter à connaissance des travaux conduits par le GT SAT et ouvrir la réflexion : <ul style="list-style-type: none"> • Que nous apporte la prospective sur la question alimentaire ? • Comment raisonner une approche globale et intégrée de l'alimentation ? Vers des PGIA⁶ ? |
| Livable | A définir |
| Modalités | En présentiel : atelier de travail + visite d'expérience |
| Date | Novembre 2018 |

Etude de cas de projets opérationnels

| | |
|-----------------------|--|
| Format | Groupe d'échange de pratique ... |
| Objectifs / Finalités | <ul style="list-style-type: none"> • Mettre en évidence la diversité possible des projets • Mettre en lumière les modalités de conduite d'un projet, d'une démarche • Alimenter la réflexion collective • Réfléchir collectivement sur des problématiques spécifiques ou partagées par les membres du GT SAT |
| Publics concernés | GT SAT : Elus, décideurs et responsables de service, agents et techniciens de structures publiques ou privées, acteurs du système alimentaire |
| Programme / contenu | Témoignages et étude de cas des projets opérationnels conduits ou prévus par les participants au GT SAT |
| Livable | <ul style="list-style-type: none"> • Capitalisation via le livret expériences et fiches expérience |
| Modalités | en présentiel ou par webconférences |
| Date | A programmer à intervalles réguliers et/ou à déclencher en fonction des besoins de partage et d'intelligence collective au sein du groupe de travail |

⁶ Politiques globales et intégrées de l'alimentation

Synthèse des séquences de travail et calendrier prévisionnel 2017 / 2018

| | 2017 | | 2018 | | | | | | | | | | | |
|--|-------|-------|-------|------|------|------|-----|------|-------|------|-------|------|------|------|
| | Nov. | Déc. | Janv. | Fév. | Mars | Avr. | Mai | Juin | Juil. | Août | Sept. | Oct. | Nov. | Déc. |
| S'outiller : Argumenter en faveur des SAT | 16/11 | | | | | | | | | | | | | |
| Acteurs publics et privés : se connaître et collaborer en faveur d'une SAT | | 15/12 | | | | | | | | | | | | |
| SAT : focus sur la participation > comment l'activer et l'animer ? | | | | | | | | | | | | | | |
| Appréhender et travailler les controverses | | | | | | | | | | | | | | |
| Animer une SAT : focus sur l'ingénierie | | | | | | | | | | | | | | |
| SAT : quels rôles et quelles postures pour les élus ? | | | | | | | | | | | | | | |
| Comment financer un PAT ou une SAT ? | | | | | | | | | | | | | | |
| SAT : Installer des dynamiques de coopération | | | | | | | | | | | | | | |
| Quelle gouvernance autour des SAT ? | | | | | | | | | | | | | | |
| Quelle communication autour des SAT ? | | | | | | | | | | | | | | |
| Quelles politiques aujourd'hui et demain en faveur de l'alimentation ? | | | | | | | | | | | | | | |
| Bilan des travaux et productions du GT SAT | | | | | | | | | | | | | | |
| Etude de cas de projets opérationnels | | | | | | | | | | | | | | |