

Territoires à VivreS : vers un pôle de résilience alimentaire sur la région urbaine de Lyon (RUL)

Séminaire régional 2022

Agir à l'échelle territoriale pour lutter contre la précarité alimentaire et favoriser l'accès de tous à une alimentation de qualité

Sous-thème : Améliorer la coordination des acteurs

Mots-clés :

droit à une alimentation choisie, mutualisation, coordination, accessibilité

Métropole de Lyon

Type de bénéficiaires :

structures et adhérents, producteurs locaux, organismes publics œuvrant pour le territoire

Coût du projet :

525 k€

Sources de financement :

Métropole de Lyon, Fondation Carasso, plan France Relance, DDCS

Dates du projet

début : 03/2021

fin : 03/2023 (à prolonger sur 2023-2025)

Contacts :

Emilia BERNARD,

Jérémy BILLON

Cécile FAU

Lorana VINCENT

territoiresavivres69@gmail.com

Contexte et objectifs visés

Territoires à VivreS est un projet porté par le collectif inter-associatif **Accès digne à l'alimentation** qui regroupe le réseau Cocagne, le Secours Catholique, l'association VRAC, le réseau UGESS et le réseau CIVAM.

L'expérimentation Territoires à VivreS a débuté en mars 2021 et se déploie aujourd'hui sur 4 territoires entre villes et campagnes : Métropole de Lyon, Aix-Marseille-Provence, Montpellier Méditerranée Métropole et Haute-Garonne-Toulouse. Les objectifs poursuivis sont de favoriser un accès digne à une alimentation de qualité pour tous, en particulier les personnes plus vulnérables, et créer avec elles et les organisations agricoles et de l'ESS de nouveaux dispositifs économiques pour des filières solidaires et durables.

Ainsi, le projet Territoires à VivreS a pour ambition de favoriser un droit à l'alimentation (de qualité) pour tous en expérimentant des projets collectifs qui favorisent l'émergence d'un système d'accessibilité alimentaire alternatif sur le territoire. Il vise donc l'émergence d'une véritable filière de l'accessibilité alimentaire. Le projet envisage trois niveaux de coopération : sur des actions locales, sur des dispositifs coopératifs et au sein d'un système de coopérations territoriales.

Présentation résumée

Sur la métropole de Lyon, Territoires à VivreS part du constat de la nécessaire coordination et du rapprochement des acteurs engagés dans l'accessibilité alimentaire, l'alimentation de proximité, l'anti-gaspi et une agriculture paysanne de qualité dans la perspective de mutualiser et coordonner les activités, logistiques notamment et les projets au sein d'un écosystème cohérent, efficient et durable.

L'un des objectifs est de créer des synergies durables entre les acteurs à l'échelle de la RUL afin d'apporter une meilleure réponse aux besoins alimentaires de ce territoire en termes :

- D'efficacité (des ressources logistiques, matérielles, humaines mutualisées)
- De quantités (accès à une plus grande variété de produits, en plus grande quantité, à moindre coût et une réduction du gaspillage alimentaire)
- De qualité (approvisionnement plus axé sur des produits de qualité)
- De durabilité (plus de proximité des produits, moins de transports)
- De meilleur service rendu aux habitants, en particulier ceux en situation de précarité

Le projet Territoires à VivreS s'articule, à Lyon, autour de trois axes de travail :

- **Démocratie alimentaire** avec des centres urbains maillés par des points de distribution des structures d'accessibilité et de l'ESS et des tiers-lieux collectifs
- **Lien avec le monde agricole** et les milieux ruraux dans la perspective de favoriser une agriculture nourricière rémunérée au juste prix
- **La mutualisation et les modèles économiques alternatifs** : avec notamment la création d'un pôle de résilience alimentaire, espace partagé facilitant les coopérations et partenariats

Résultats

L'objectif du pôle de résilience alimentaire mutualisé est d'atteindre une masse critique en termes de volumes d'approvisionnement et de complémentarité des acteurs dans la chaîne d'approvisionnement. Ainsi, l'axe « Mutualisations » a conduit en 2022 à explorer les conditions et modalités d'émergence de ce pôle avec :

- Un espace partagé de logistique et de bureaux entre acteurs pour une alimentation de qualité, locale et accessible permettant d'allier optimisation logistique et projets collectifs
- Un approvisionnement mutualisé en produits locaux, dont un volet « accessible » abondé de façon pluriannuelle par un comité de financeurs hybride (public, privé et citoyen)
- Des flux, moyens et services de transports mutualisés lorsque c'est pertinent avec deux volets explorés : un volet régional dit « grands flux » et un volet métropolitain dit « du pré à l'assiette »
- La création d'une structure juridique collective (SCIC à l'étude) permettant d'acheter et de recruter en commun et de gérer collectivement le bâti du futur pôle

Le projet reste conditionné à de multiples facteurs susceptibles d'évoluer dans le temps : validation en interne par les instances décisionnelles de nombreuses structures, bonne santé de la dynamique collective, situation des structures au moment de l'achat du lieu, avancées et enseignements des projets en cours...

Points d'intérêts

Sur Lyon, Territoires à vivreS mobilise une douzaine de structures qui ont décidé d'agir ensemble :

- Cinq associations travaillant autour de l'accessibilité alimentaire (dont deux réseaux nationaux) : le GESRA (avec 13 épicerie régionale) et l'UGESS, VRAC Lyon (15 points de distribution dans le Rhône) et VRAC France, Habitat et Humanisme (avec six et bientôt neuf Escales Solidaires)
- Des structures marchandes de l'ESS favorisant les circuits courts et une agriculture raisonnée : le GRAP, l'association la Bruyère qui fédère des structures de distribution de paniers de produits locaux de qualité (Alter Conso, Arbralégumes et Croc'éthic)
- Une structure anti gaspi : Récup & Gamelles
- Un réseau en lien avec les agriculteurs bios : l'ARDAB

Cet écosystème de partenaires s'élargit en fonction des sous-projets et actions.

Les liens et la mise en réseau des acteurs via le projet Territoires à VivreS favorisent l'émergence et la montée en puissance de multiples « sous-projets » à l'instar du projet de Maison Engagée et Solidaire de l'Alimentation de Lyon 8^{ème} (MESA) porté par VRAC et Récup & Gamelles.

L'expérimentation est conduite sur 4 territoires, ce qui permet le partage d'expériences et la capitalisation des approches et des modes de faire.

Enseignements

- Territoires à VivreS, à Lyon, s'inscrit dans la continuité et bénéficie des enseignements de précédentes expérimentations : PIRAT, BOL... qui ont permis aux partenaires de se forger une vision commune et une interconnaissance qui ont fortifié le réseau
- Compte tenu de son ampleur et de ses finalités, le projet nécessite une grande finesse sur les modalités de prise de décision, l'organisation et la coordination de la conduite du projet et des actions qu'il comporte
- La conduite de ce projet nécessite des liens forts avec les collectivités locales : adéquation avec les orientations politiques du territoire (sur le Grand Lyon des liens étroits avec le PATLY), appui financier, facilitation dans la recherche de moyens...

Pour en savoir plus

