

## Syndicat Mixte du Pays du Haut-Bugey

### Vers un projet de territoire

### basé sur la complémentarité des fonctions territoriales

#### Contexte

Alors qu'un contrat de développement durable régional (CDDRA) est en œuvre dans le Haut Bugey, le lancement de l'élaboration du SCoT en 2012 justifie une réflexion sur la mise en lien des stratégies de planification et de développement.

Pour les élus du territoire, l'enjeu est de mettre en synergie les dispositifs et de se construire une vision et un discours communs. Il s'agit de faire vivre et coexister les 2 outils et de montrer leur cohérence en appui sur la réaffirmation d'un projet de territoire.

#### Objectifs visés

En appui sur la dynamique SCoT et les productions du CDDRA, il s'agit plus précisément de :

- Mettre en œuvre un processus de travail et une méthodologie de planification et développement territorial en initiant un travail de réflexion stratégique et de prospective pour ensuite élaborer et gérer un plan d'actions.
- Conduire les élus ruraux et urbains à travailler ensemble, à identifier une stratégie partagée de développement et d'aménagement d'un bassin de vie aux interactions fortes.
- Lancer une dynamique constructive entre les acteurs du territoire par le biais d'une synergie des forces vives et des projets.
- Faire jouer la synergie entre aménagement et développement et développer un réseau d'ingénierie territoriale au service du territoire.

#### Présentation résumée

Le démarrage SCoT donne lieu à la réactivation du Syndicat Mixte créé il y a 10 ans lors de la création du Pays et en sommeil depuis. Ce syndicat Mixte assure le pilotage des actions en tant que structure porteuse du SCOT et du CDDRA.

Un groupe projet d'élus du Bureau Syndical est missionné pour participer au laboratoire Relations villes-campagnes proposé par la Plate-Forme régionale développement rural, réseau rural en Rhône-Alpes.

Suite à cette première expérience, une commission stratégique composée des membres du Bureau Syndical, se constitue comme un espace d'échanges et de travail sur les thématiques transversales de planification et prospective territoriale autour du lien urbain-rural.

.../...

**Thème : villes-  
campagnes**  
**Sous-thème :  
planification**

#### Mots-Clés

*Scot, villes-  
campagnes, projet de  
territoire, attractivité,  
complémentarité*

**France/Rhône-Alpes/  
Ain/  
Syndicat Mixte Haut  
Bugey**

#### Type de bénéficiaire Coût du projet

- Montant total de l'investissement :
- Sources de financement :

#### Dates du projet

Date de début : 2012

Date de fin

(prévisionnelle) : 2015

## **Syndicat Mixte du Pays du Haut-Bugey**

### **Vers un projet de territoire**

### **basé sur la complémentarité des fonctions territoriales**

#### **Résultats**

- La dynamique lancée a permis de fédérer les élus ruraux et urbains, autour de notions et problématiques clés qui se sont avérées communes.
- Un consensus s'est établi au fil des réunions de la commission stratégique pour le développement et l'attractivité du territoire.
- Un processus de formation-action en continu est prévu faisant suite à cette première expérience en appui sur plusieurs conférences locales prévues pour l'année 2013 autour des problématiques partagées (emploi, formation, etc.).
- Les élus locaux ont acté l'intégration de l'outil CDDRA comme compétence du Syndicat Mixte au 1<sup>er</sup> janvier 2013 favorisant ainsi une étroite synergie entre développement et aménagement.
- Les échanges au sein du laboratoire animé par la Plate-Forme développement rural et de la commission stratégique ont orienté la méthodologie de construction du SCOT et son orientation autour des questions villes-campagnes, attractivité et solidarité territoriale.

#### Autres résultats plus inattendus :

- La prise de conscience d'un attendu commun (pas clairement identifié) autour d'une orientation politique et stratégique commune à donner au territoire et de la nécessité de « travailler ensemble » versus « se faire concurrence »
- Une volonté politique de réunir les équipes SCOT et CDDRA au sein de mêmes locaux, dans l'idée de constituer une équipe d'ingénierie au service du territoire.

#### **Points d'intérêts**

- Lancer un processus de formation-action destiné aux élus urbains et ruraux pour élaborer pas à pas, une réflexion stratégique, une analyse comparée des spécificités du territoire et mettre en évidence le besoin de coopérer pour servir l'intérêt du territoire.
- Mettre en lumière des intérêts communs et d'une vision commune sur le territoire, ses besoins et son futur développement autour de notions clés comme attractivité ou complémentarité des fonctions territoriales.
- La prise de conscience de l'interaction entre les différents espaces d'un territoire.
- Avoir désamorcé des craintes politiques vis-à-vis du besoin de mettre en cohérence et de co-construire un projet de territoire grâce à deux outils que sont le SCOT et le CDDRA.

#### **Enseignements**

- Le consensus politique et territorial ne peut se forger par obligation réglementaire mais bien par la prise de conscience et de connaissance de convergences territoriales et du gagnant-gagnant que l'on obtient en mettant en synergie les forces vives d'un territoire.
- Il importe de mettre en commun des outils, des visions, des stratégies permettant de combattre la concurrence territoriale au profit d'une dynamique constructive.
- Les élus ont besoin de se retrouver pour échanger et discuter, pour confronter leurs visions et objectifs pour leurs territoires.

#### **Pour en savoir plus :**

**Michel Mourlevat - Elu, chef de projet SCOT**

**Magali Queyranne – Chargée de mission SCOT**

[mqueyranne@paysduhautbugey.fr](mailto:mqueyranne@paysduhautbugey.fr)]

**Géraldine Boghossian – Animatrice générale CDDRA**

[geraldine.boghossian@haut-bugey.com](mailto:geraldine.boghossian@haut-bugey.com)

**Co-rédacteur de la fiche :**

[villes-](#)

[campagnes@caprural.org](mailto:campagnes@caprural.org)

**Date de mise à jour :**

**Mars 2013**