

Intitulé du projet : Gestion Territoriale des Emplois et des compétences

Nom du porteur de projet : SOL ET CIVILISATION

Personne contact : PHAM Truong-Giang, tél. 01 44 31 16 70, giang.pham@soletcivilisation.fr

Résumé du projet en quelques lignes :

Le projet porte sur la mise en place de la GTEC dans les territoires ruraux. Depuis plusieurs années, les acteurs du territoire s'emparent de l'outil GPEC afin de l'appliquer aux territoires ruraux. Cet outil répondait à un besoin affiché des grandes entreprises et l'adaptation au territoire n'est pas aisée. Face à cette difficulté, deux approches sont envisagées ; soit les acteurs l'utilisent comme une boîte à outils et cherchent à l'appliquer sur le territoire avec les travers que cela comporte, soit les acteurs s'emparent de la démarche, en retire l'essence pour l'ouvrir sur une démarche de développement territorial. Nous nous sommes intéressés à cette deuxième approche qui nous semble-t-il est particulièrement adaptée au contexte rural. Le groupe de pilotage a donc cherché à repérer les initiatives les plus innovantes et les plus reproductibles en matière de GTEC afin de les mettre en exergue. Pour ce faire nous avons proposé de mettre en place deux outils ; une plateforme internet dédiée à la GTEC et un ouvrage de capitalisation des pratiques.

Les principaux enseignements à retenir du projet :

A l'issue de ce projet, plusieurs enseignements peuvent être portés à la connaissance des acteurs du territoire notamment en matière d'anticipation territoriale des activités et des compétences. Quelques éléments :

- Le territoire est un espace pertinent pour rassembler les acteurs autour d'un projet transversal de développement.
- L'anticipation n'est pas seulement une juxtaposition de tendances statistiques mais un véritable exercice prospectif s'impose.
- La GTEC est une démarche plus qu'un outil.
- L'activité est bien le cœur de la problématique du développement économique et pas seulement la question de l'emploi.
- Pour envisager l'emploi en milieu rural, il est nécessaire d'analyser les compétences.

Les produits issus du projet (guides, fiches expériences, film, site internet...) :

- une plateforme internet dédiée à la GTEC : <http://www.territoireetemplois.fr>
- un ouvrage de capitalisation des pratiques : <http://www.territoireetemplois.fr/gtec/le-guide-gtec/>

Les problématiques, manques, difficultés et besoins repérés sur le terrain, auprès des acteurs des territoires => repérage des opportunités et demandes sur les territoires en termes de transfert

Suite à ce travail réalisé depuis près de deux ans avec le groupe de projet, la phase de transfert pourra être envisagée de la façon suivante :

Premier niveau : Découverte de la thématique

A ce stade, il s'agit de permettre aux acteurs de mieux comprendre la problématique et les enjeux posés. Parmi les actions de transfert, celles qui paraissent les plus adaptées semblent être les suivantes :

- Réunion d'information autour du sujet, 20 à 30 mn d'intervention assorti d'un temps d'échange et de discussion (+temps de préparation)
- Intervention dans les ateliers consacrés à la question ou en lien avec la question notamment ceux consacrés à l'accueil, à l'attractivité des territoires et au développement économique). 1h à 2h d'atelier (+ temps de préparation)
- Valorisation des travaux territoriaux à travers la plate-forme GTEC

Deuxième niveau : Approfondir les travaux engagés

Ici, il s'agira de permettre aux acteurs qui sont sensibilisés à la GTEC de mieux prendre en main la démarche. Bien souvent, les dispositifs de financement commencent à se mettre en place à partir du moment où les projets sont déposés. Toute la phase amont qui consiste à poser les questions pertinentes quand à la portée du projet et à ses objectifs est laissée aux soins des acteurs territoriaux, il s'agit par conséquent par une première séance de travail qui consiste à construire avec les acteurs la problématique principale notamment en envisageant avec eux un séminaire. Ce travail de transfert méthodologique peut être envisagé sur leurs demandes.

- Construction de séminaires de travail avec les acteurs sur la GTEC

Proposition d'actions de transfert à destination des RRR et de leurs acteurs

Type d'action (1)	Objectifs	Publics cibles	Précisions complémentaires (2)
Réunion d'information	- sensibiliser les acteurs à la démarche de la GTEC ; - informer des démarches en cours dans d'autres territoires.	Les acteurs du monde rural	10 mn à 30 mn d'intervention + temps de préparation
Intervention dans les ateliers	- permettre aux acteurs de mieux appréhender les différents aspects de la démarche de la GTEC (anticipation/activités/emploi et compétences/Dialogue territorial).	Les acteurs du monde rural	20-30 mn d'intervention + temps de préparation
Valorisation des expériences des territoires par la plate-forme GTEC	- favoriser l'échange entre les territoires et les acteurs.	L'ensemble des acteurs locaux et nationaux intéressés par la question	Une rencontre avec l' élu en charge de la question et /ou les responsables administratifs du dossier.
Construire un séminaire territorial	- approfondir la question en soulignant les leviers et freins de la GTEC grâce aux expériences d'autres territoires ; - permettre d'enclencher l'action.	Les acteurs du monde rural	Une demi-journée d'intervention pour environ 20 à 30 personnes, avec un temps de préparation. Les interventions sont accompagnées d'exemples concrets.

(1) formation, séminaire, accompagnement...

(2) durée, modalités, méthode pédagogique, nature des intervenants...