

Comprendre, repérer et accompagner l'innovation sociale et territoriale

Guide pour renouveler son approche du développement local

Mylène Thou (Cap Rural) et Pascale Vincent (Ciedel), Chronique sociale, 2018.

EXERCICE 3.1.

Quel est le degré d'appropriation et d'avancée du processus d'innovation ?

Exemple de la Scic l'Atelier Paysan¹

On repère sur la frise différents degrés d'appropriation de l'innovation par les usagers :

- étape des inventeurs seuls / en 2009 : le projet naît de la rencontre entre un paysan maraicher, qui a déjà conçu et testé des outils auto-construits, et un technicien en agriculture biologique d'ADABIO intéressé par la démarche ;
- étape « noyau dur des inventeurs/innovateurs et nombre faible d'usagers » / 2010-fin 2011 : le projet sera porté et prototypé au départ par ADABIO, qui recrutera un premier technicien-formateur qui testera les premières modalités d'action à travers lesquelles les premiers usagers paysans et réseaux agricoles seront touchés et mobilisés (traques, prototypage et standardisation, formation, diffusion d'outils didactiques) ;
- étape « augmentation du nombre d'usagers // émergence de nouvelles pratiques » / fin 2011-2014 : la création d'ADABIO auto-construction et le recrutement successif de trois ingénieurs en génie mécanique et d'un chargé de développement permettent de démultiplier les actions et de produire des outils de diffusion, et donc d'augmenter le nombre d'usagers à la fois paysans et réseaux de partenaires techniques. De plus en plus de paysans se forment à l'auto-construction et changent leur manière de concevoir leurs outils de travail et de partager leurs expériences techniques grâce aux espaces et aux outils proposés par l'Atelier Paysan ;
- étape « augmentation du nombre de communautés d'usagers / diversification des usages » / 2014-2018 : comme présenté dans l'exercice 3.2. les usages se diversifient dans différentes « filières » de production et dans plusieurs domaines : maraichage, puis viticulture, arboriculteurs, céréales... mais également outils agricoles d'abord pour les cultures, puis l'élevage, le transport, les bâtiments, la transformation alimentaire... et aussi outils adaptés aux femmes-paysannes. L'Atelier Paysan élargit son réseau de partenaires-usagers : réseaux techniques (développement agricole, ESS...), institutionnels (État, Réseau rural...), financiers (fondations, financement et épargne solidaires...);
- étape « détournement possible par les usagers de l'usage initial de l'invention » : il y a certainement détournement des outils recensés, co-construits et mis en plan par l'Atelier Paysan, car ceux-ci sont diffusés sous licence libre via Internet. D'autres démarches dans d'autres domaines émergent en parallèle et/ou s'inspirent du principe du « faire soi-même » et des modes d'action de l'Atelier paysan ;

¹ Voir présentation de la Scic l'Atelier Paysan dans l'exercice 2.3.

- les usagers paysans et réseaux agricoles associés à la démarche à travers les formations, les ateliers d'auto-conception, le forum d'échanges Internet et le sociétariat contribuent à la promotion de l'innovation ;
- la reconnaissance institutionnelle s'est accrue à partir des années 2015 par la reconnaissance de l'Atelier Paysan en tant qu'organisme national de développement agricole (collectif ONVAR), et son intégration dans certains réseaux d'échanges techniques et institutionnels (RMT AgroEtica, Pôle INPACT, Réseau rural...).