



## FICHE D'EXPERIENCE

### USINE VIVANTE



## L'Usine Vivante ou la reconversion d'une usine désaffectée en tiers-lieu

### Contexte et présentation du projet

Fin 2014, un groupe d'habitants de Crest (26) et alentour, porteur d'un projet de construction de vélo-cargos, est en recherche d'espaces de stockage. La découverte d'une ancienne usine de 2000 m<sup>2</sup> sur la commune les inspire et les incite à imaginer redonner vie à cette friche en la transformant en lieu professionnel, culturel et convivial.

Aujourd'hui, l'Usine Vivante est une association, un espace de co-working et une Amap. Elle organise des ateliers de partage de compétences et des événements ouverts au public (les « Sorties d'usine »). Par ses activités, elle entend :

- contribuer au développement du territoire ;
- développer un lieu de partage et de transmission des savoirs et savoir-faire ;
- impliquer les citoyens dans le développement du site et de ses projets ;
- participer à la sauvegarde du patrimoine industriel dans un environnement rural.

### Les grandes étapes

- Fin 2014 : l'usine désaffectée depuis fin 2013 doit être vendue à un promoteur immobilier.
- Début 2015 : création de l'association l'Usine Vivante qui travaille à la définition d'un projet et d'un modèle économique pour faire revivre le lieu.
- Courant 2015 : réalisation auprès des acteurs associatifs et économiques de la vallée d'une enquête sur les besoins en espaces de travail (en un mois une centaine de retours).
- Septembre 2015 : présentation au propriétaire de l'usine du projet et adhésion de ce dernier ;
- Novembre 2015 : accueil des premiers « résidents » dans une partie de l'usine ne nécessitant pas de gros travaux d'aménagement (notamment 200 m<sup>2</sup> de bureau datant des années 1970).

### Résultats

- Aujourd'hui, l'usine accueille une quarantaine de travailleurs d'horizons diversifiés (tertiaire et artisanat) qui louent des espaces de travail (il existe une liste d'attente...).
- Ces « résidents » et la soixantaine de bénévoles de l'association animent le projet *via* cinq commissions thématiques, chacune représentée au conseil d'administration.
- Les deux grands chantiers de l'association concernent l'élaboration d'un modèle juridique et économique pour l'achat progressif du lieu et la pérennisation du poste d'animation.

### Points d'intérêts

- L'espace de co-working répond à un besoin local d'espaces de travail non satisfait.
- Il favorise la création de synergies et de collaboration entre les résidents.
- La configuration du lieu permet d'envisager la cohabitation entre les activités actuelles et à venir et avec le propriétaire des murs qui vit sur le lieu (ancien directeur de l'usine).

### Enseignements

- Avoir mis en œuvre rapidement le volet « économique » du projet (espace de co-working) était intéressant pour gagner en crédibilité auprès du propriétaire.
- Il est important de prendre du temps pour concilier la « culture entrepreneuriale » du propriétaire et le fonctionnement de l'Usine Vivante et apprendre les uns des autres.

### Pour en savoir plus, contactez :

Céline Ferry-Parmentier  
 Administratrice de L'Usine Vivante  
 Courriel : [celineferry88@hotmail.com](mailto:celineferry88@hotmail.com)  
 Site web : [www.usinevivante.org](http://www.usinevivante.org)  
 Téléphone portable : 06 77 86 15 72

### Thématique

Nouvelles formes d'économie

### Mots clés :

Réhabilitation de friche  
 Co-working  
 Démarche collective  
 Artisanat

### Territoire concerné :

Crest (26) et sa région

### Financements liés au projet :

- Location par les « résidents » de leur espace de travail *via* l'association l'Usine Vivante

- 20 000 euros provenant d'une campagne de financement participatif pour l'aménagement d'espaces de travail et collectifs

- Mise à disposition par le Moulin digital d'une animatrice pour le lieu sur la période mars 2016 - mars 2018

- Subvention du Département de 50 000 euros pour la réalisation de travaux (obtenue à l'été 2017, dans le cadre d'un appel à projets sur les tiers-lieux)

### Rédacteur de la fiche :

Hélène Bustos (Adir)  
 pour Cap Rural

### Dernière mise à jour :

24/08/2017