



Annemasse **Agglo**

Annemasse - Les Voirons Agglomération

WEBCONFERENCE

Savoir candidater à un appel à projets

14 septembre 2017



Savoir candidater à un appel à projets



Annemasse **Agglo**
Annemasse - Les Voirons Agglomération

- **Présentation de la stratégie d'ingénierie financière et de l'organisation d'Annemasse Agglo en matière de recherche et d'optimisation de financements**
- **Méthodologie de travail pour répondre aux appels à projets**
 - Comment avoir l'information ?
 - Pourquoi répondre ?
 - Comment répondre ?
 - Et une fois retenu, qu'est-il attendu ?
- **Présentation d'un exemple de réponse à un appel à projets**
- **Finalités/perspectives**

Savoir candidater à un appel à projets



Annemasse **Agglo**
Annemasse - Les Voirons Agglomération

- **Présentation d'Annemasse Agglo**
 - 12 communes
 - 90 000 habitants
 - En Haute-Savoie du Nord, au cœur du Pôle Métropolitain du Genevois français (400 000 habitants) et du Grand Genève (1 M d'habitants)
 - 450 agents

Savoir candidater à un appel à projets



Annemasse **Agglo**
Annemasse - Les Voirons Agglomération

- **Création en septembre 2010 d'un service des politiques partenariales à deux dimensions pour :**
 - Articuler la stratégie de développement territorial de l'agglomération avec les politiques contractuelles menées par les différents partenaires institutionnels et financiers => Assurer le pilotage, la coordination et le suivi de dispositifs de financement de tous niveaux : européens, suisses, étatiques, régionaux, départementaux.
 - Assurer, en lien avec le Directeur Général des Services Adjointes des Politiques Territoriales et de l'Economie, un rôle de coordination des services de la Direction dans la conduite des politiques partenariales menées avec les échelons de coopération supraterritoriaux, notamment le pôle métropolitain du Genevois français et les structures transfrontalières.

Savoir candidater à un appel à projets



Annemasse **Agglo**
Annemasse - Les Voirons Agglomération

- **Le service des Politiques Partenariales : une expertise spécifique au service d'une stratégie d'ingénierie financière à repenser**
 - Volonté d'optimiser la gestion financière de la collectivité en travaillant plus particulièrement sur le volet recettes
 - La recherche de cofinancements externes indispensable aujourd'hui pour la réalisation des projets => nécessité d'une expertise spécifique car l'accès aux subventions reste encore aujourd'hui difficile du fait de :
 - la complexité des différents programmes existants,
 - la multitude d'interlocuteurs à solliciter,
 - des dossiers de demande de subvention à formaliser
 - et du suivi administratif à organiser *a posteriori* pour répondre aux exigences des services instructeurs.

Savoir candidater à un appel à projets



Annemasse **Agglo**
Annemasse - Les Voirons Agglomération

- **Les modalités opérationnelles de réponse à un appel à projets**
 1. **Comment avoir l'information ?**
 - Via une veille opérée par chaque chargé de mission au sein de sa thématique
 - Via le réseau des partenaires techniques ou financiers

Savoir candidater à un appel à projets



Annemasse **Agglo**
Annemasse - Les Voirons Agglomération

- **Les modalités opérationnelles de réponse à un appel à projets**

2. Pourquoi répondre à un appel à projets ?

- Pour structurer la mise en œuvre d'une stratégie territoriale sur une thématique précise, en préciser les enjeux et définir un plan d'actions.
- Pour accompagner financièrement les projets/actions inscrits dans cette stratégie et répondant aux attentes de l'appel à projets. Cela permet aussi de financer certains types de projets, lourds financièrement tels que projets d'infrastructure de transport=> sources de financements différentes des dispositifs classiques proposés par les financeurs avec des taux d'intervention souvent supérieurs.
- Pour bénéficier d'un retour d'expertise intéressant via le réseau de collectivités ayant répondu à cet appel à projets et profiter d'une communication importante via le financeur (ex : appel à projets Etat sur les transports, sur l'environnement, ...).

Savoir candidater à un appel à projets



Annemasse **Agglo**
Annemasse - Les Voirons Agglomération

- **Les modalités opérationnelles de réponse à un appel à projets**

3. Comment répondre à un appel à projets ?

- Réunions techniques et politiques destinées à évaluer l'opportunité de répondre ou non => les questions à se poser : thématique en phase avec notre stratégie/nos projets ? Niveau d'attentes ? Le délai de réponse ? Les possibilités de subventions à escompter ? Les moyens humains à dédier à cette candidature et à son suivi ?
 - ⇒ **Bref, évaluer le rapport coût/utilité !**
- Répartition du travail lié au dépôt de dossier de candidature le cas échéant :
 - Chargé de mission :
 - travail de rédaction sur le contenu technique de la réponse aux appels à projets : argumentaire sur la stratégie, établissement du plan d'actions et du budget prévisionnel
 - réunion de certains partenaires si nécessaire (par exemple les communes) pour parfaire l'argumentaire et identifier d'autres maîtres d'ouvrage le cas échéant

Savoir candidater à un appel à projets



Annemasse **Agglo**
Annemasse - Les Voirons Agglomération

- **Les modalités opérationnelles de réponse à un appel à projets**

- 3. **Comment répondre à un appel à projets ?**

- Répartition du travail lié au dépôt de dossier de candidature le cas échéant :
 - Responsable des politiques partenariales
 - Appui à la rédaction pour inscrire la réponse à l'appel à projets dans les différentes stratégies territoriales : celle de l'agglomération, celle des collectivités supra dans lesquelles nous sommes intégrées (PM, Grand Genève), celle du financeur de l'appel à projets.
 - Appui à l'établissement du budget prévisionnel
 - le cas échéant, conseils ou participation aux discussions/négociations en amont avec le financeur.
 - Se préparer à une audition éventuelle, préalable à la sélection des candidats : savoir « vendre » son dossier de candidature écrit : stratégie/plan d'actions/budget et calendrier prévisionnels clairs ; attentes du financeur bien cernées, ..

Savoir candidater à un appel à projets

- **Les modalités opérationnelles de réponse à un appel à projets**

4. Et une fois retenu, qu'est-il attendu ?

- Mise en œuvre de la stratégie/des projets inscrits dans le dossier de candidature => très souvent encadrée dans un laps de temps assez court => pression sur les maîtres d'ouvrage pour être en mesure d'honorer le programme d'actions.
- Suivi administratif rigoureux à engager sur les dépenses réalisées et les justificatifs à transmettre, notamment lorsqu'il y a plusieurs Maîtrises d'Ouvrage différentes.

=> Garder des relations étroites avec le financeur afin de prévenir tout problème et corriger le cas échéant les termes de la convention passée pour officialiser l'acceptation du dossier.

Savoir candidater à un appel à projets

- **Présentation d'un exemple de réponse à un appel à projets**

Appel à projet Villes Respirables en 5 ans

– Moyen d'information :

- Veille et réseau

→ Annemasse Agglo ne remplissait pas les conditions demandées initialement aux porteurs de projet, les services de l'Etat ont cependant conseillé la collectivité d'y répondre.

– Pourquoi répondre ?

- Financement des actions du Plan Climat Air Energie Territorial
- Structuration de la stratégie « Qualité de l'Air »
- Reconnaissance régionale, Image

– Comment répondre ?

- Validation politique de consacrer des moyens humains à cette réponse
- Réunion des différents services concernés et validation des actions retenues

Savoir candidater à un appel à projets

- **Présentation d'un exemple de réponse à un appel à projets**

Appel à projet Villes Respirables en 5 ans : points de vigilance

- Nécessité de pouvoir prendre des décisions avec différents acteurs dans des délais courts
- Parfois nécessaire d'aller plus loin que prévu dans des actions pour bénéficier des financements ou d'en avancer le calendrier de réalisation
- Souvent demandé de se positionner sur des éléments financiers précis
- Des règles du jeu qui changent parfois en cours de route
- Des actions peuvent être finalement abandonnées
- Des modalités de versements financiers variables qui nécessitent une collaboration étroite avec le service finances
- Un investissement important pour le suivi des conventions (lien avec autres services pour s'assurer de l'avancement de leurs actions, reporting, etc.)

Savoir candidater à un appel à projets



Annemasse **Agglo**
Annemasse - Les Voirons Agglomération

- **Finalités/perspectives**
- **Sur la réponse aux appels à projets**
 - Une méthode de travail et une organisation qui se structurent, permettant maintenant de faire des choix plus opportuns par rapport aux appels à projets qui sortent.
 - Veille permanente effectuée par les chargés de missions sur chacune de leurs thématiques. Les appels à projets restent des leviers de financement incontournables aujourd'hui dans le cadre de l'optimisation des financements.

Savoir candidater à un appel à projets



Annemasse **Agglo**
Annemasse - Les Voirons Agglomération

- **Finalités/perspectives**
- **En termes d'optimisation et de recherche de financements**
 - Mise en place d'un groupe de travail dans le cadre du schéma de **mutualisation** réalisé entre les communes et l'agglomération
 - Partage des compétences et de l'expertise
 - Développement des bonnes pratiques via la création d'un centre de ressources à géométrie variable en fonction des besoins
 - Diversification des financements et recherche de **financements alternatifs**
 - Un positionnement sur les cofinancements publics plutôt rôdé aujourd'hui
 - D'autres financements alternatifs à investiguer : mécénat d'entreprises/de fondations, financements participatifs.