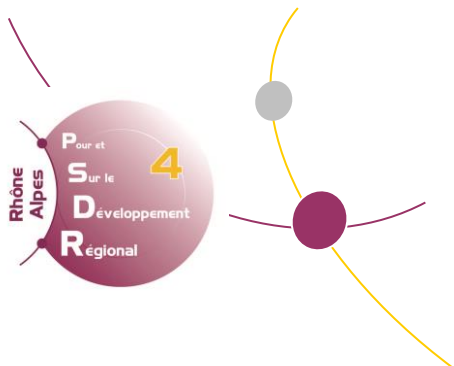


# SÉMINAIRE CAP RURAL



**Stratégie de réorganisation, nouvelles gouvernance et régulation pour le partage de la valeur entre acteurs des circuits alimentaires : le cas des SYAM (Projet PSDR4 SYAM)**

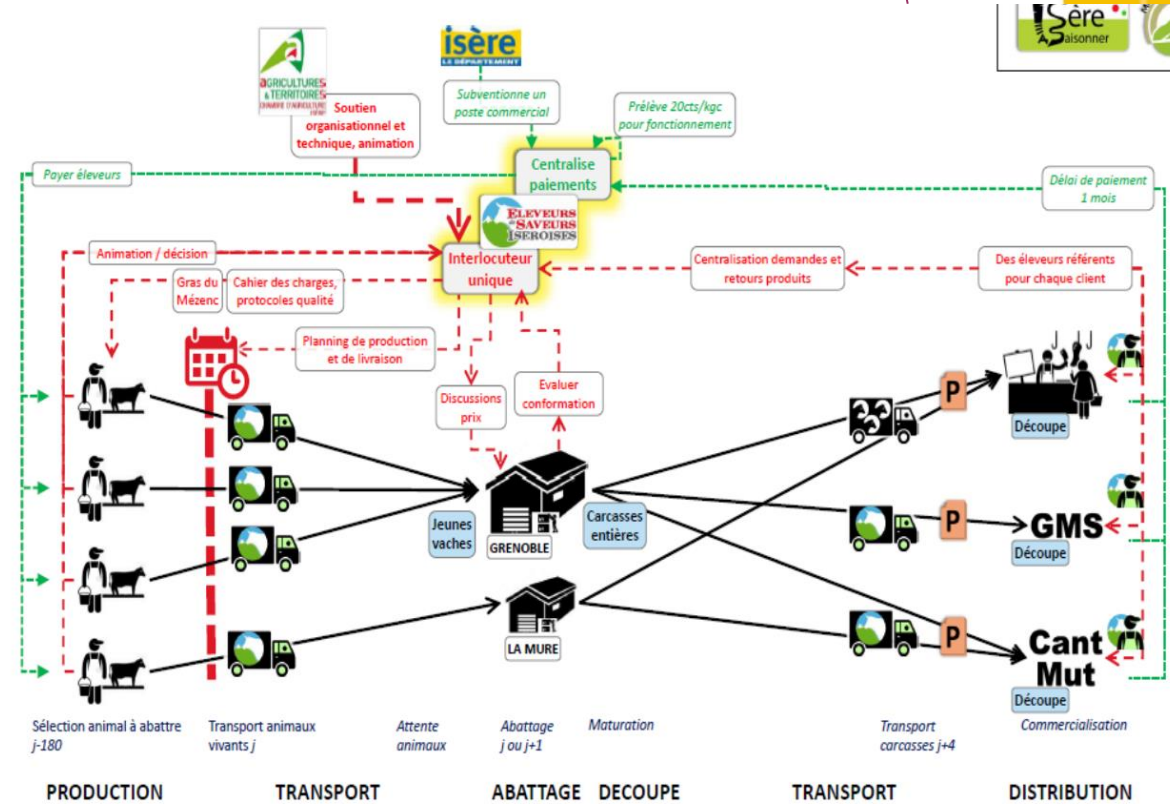
Carole Chazoule (Isara), Mathieu Désolé (Isara), Stéphane Fournier (Montpellier SupAgro), Ronan Le Velly (Montpellier SupAgro)



Les projets du programme Pour et Sur le Développement Régional (PSDR4 Rhône-Alpes) bénéficient d'un financement de l'INRA, de la Région Auvergne-Rhône-Alpes, de l'Irstea et de l'Union européenne via le FEADER dans le cadre du Partenariat Européen pour l'Innovation (PEI-AGRI).

# DÉFINITION DE LA NOTION DE SYAM

- Un SYAM est un réseau d'interactions **institutionnalisées** entre des acteurs **localisés** visant à la **pérennisation** d'un **partenariat stratégique pour la relocalisation** de chaînes de production / transformation / distribution.
- Des **stratégies de volume**, des **acteurs intermédiaires**, alliées à une **qualification innovante** permettent une certaine **efficience économique**.
- Une **gouvernance participative** du réseau et une **transparence** au niveau des stratégies renforcent l'engagement des acteurs.
- Les **acteurs publics** jouant de plus un rôle facilitateur, le système possède alors une capacité de **résilience plus forte**.



# DES PARTENARIATS POUR CRÉER ET PARTAGER DE LA VALEUR

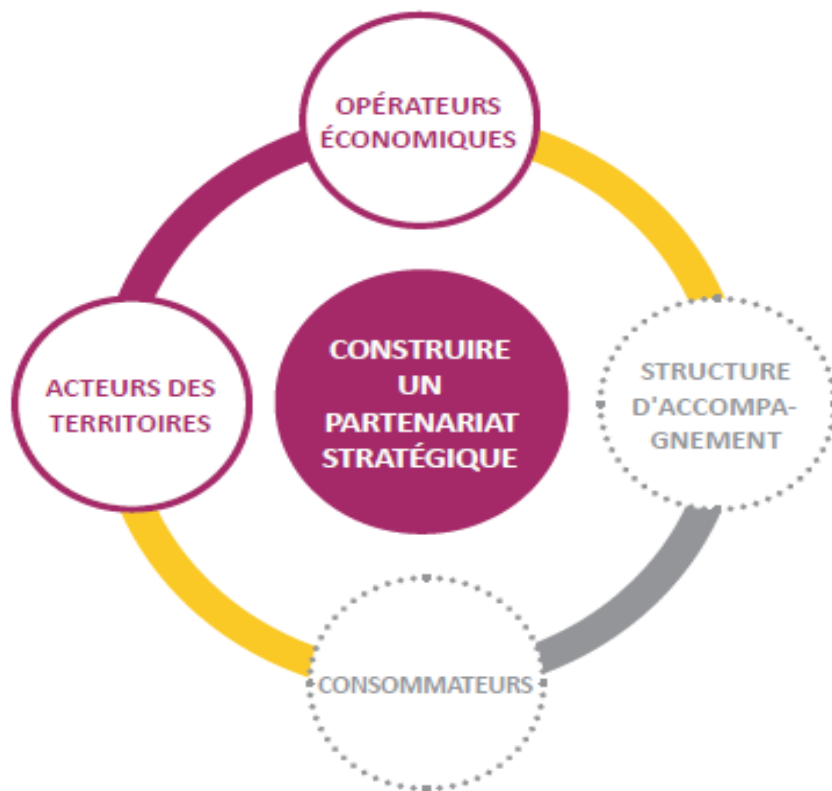
## LES CONTOURS ET ATTENDUS DU PARTENARIAT

- Définir un projet commun impliquant l'ensemble des parties prenantes.
- Créer un espace régulier d'interconnaissance, de réflexion et de partage de valeurs.
- Définir les règles d'une gouvernance démocratique et son échelle d'action.
- Proposer une vision stratégique vers une transition durable.

## EXEMPLES DE SUJETS DISCUTÉS

- Les marges permettant une meilleure rémunération à chaque étape.
- Les pratiques plus respectueuses de l'environnement, plus éthiques.
- Une différenciation possible et créatrice de valeur.
- Une mutualisation et optimisation possible des coûts.

les règles du jeu sont conjointement élaborées...



## CE QUE LE PARTENARIAT FAVORISE

- L'engagement et la solidarité
- Le changement de pratiques *via* un apprentissage collectif.
- La création de nouvelles alliances ou le renforcement d'alliances existantes.

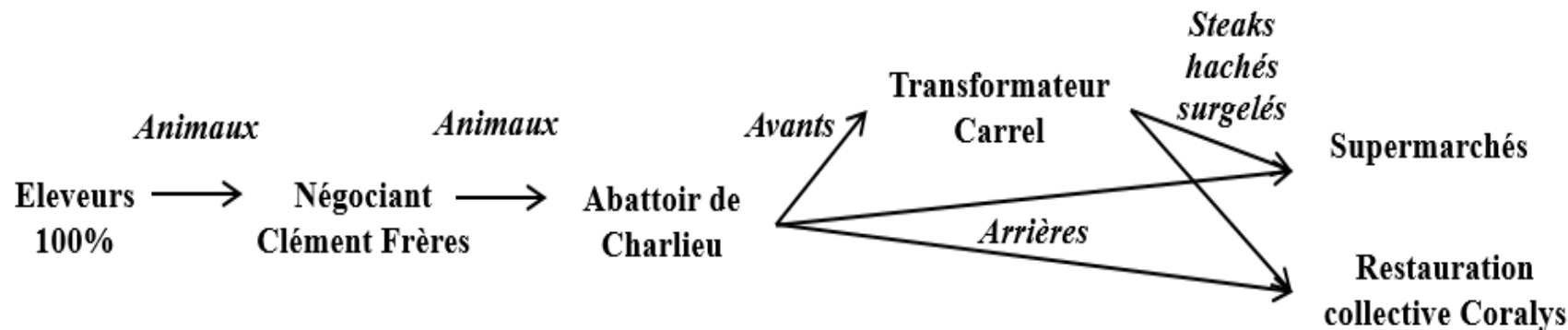
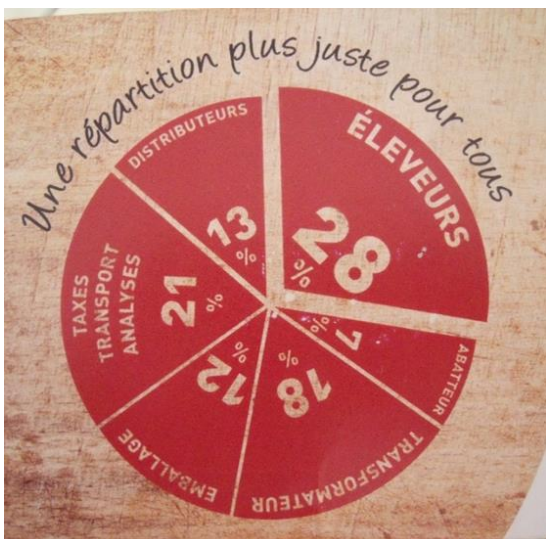
## FACTEURS DE RÉUSSITE

Se doter collectivement d'outils :

- Pour créer la performance.
- Pour favoriser la transparence.
- Pour impliquer les consommateurs

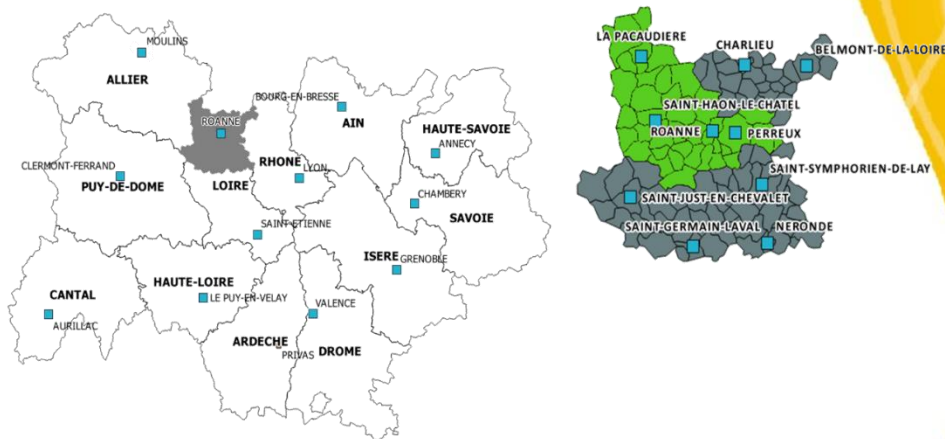
Ce qui nécessite des négociations et des apprentissages collectifs

# DES EXEMPLES : LE 100% CHAROLAIS DU ROANNAIS



## Triple promesse :

- Territoriale : Roannais, avec des opérateurs acteurs d'un territoire
- Qualité organoleptique du produit : race charolaise et hachage façon bouchère
- Ethique : rémunération des producteurs mais aussi des autres opérateurs (abattoir et produit d'appel pour les PMS)

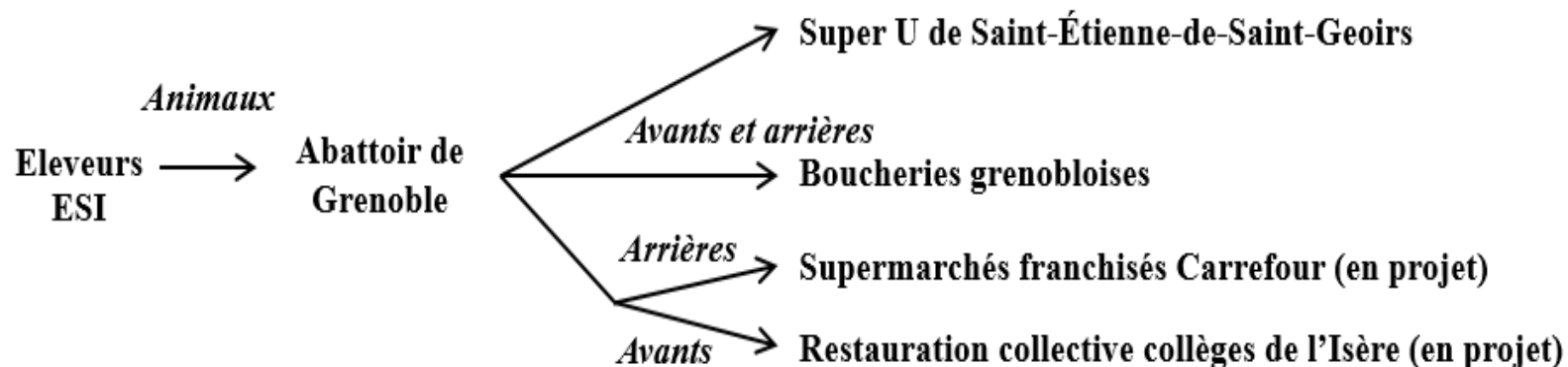


[https://www.fondationcarasso.org/wp-content/uploads/2019/01/CAPITALISATION\\_Carasso-Ceres.pdf](https://www.fondationcarasso.org/wp-content/uploads/2019/01/CAPITALISATION_Carasso-Ceres.pdf)

L'analyse de ce cas a été réalisée dans le cadre d'un projet bénéficiant du soutien de la Fondation Daniel et Nina Carasso qui est une fondation familiale créée début 2010, en mémoire du fondateur de Danone en France et de Dannon, Inc. aux États-Unis, et de son épouse. En soutenant des initiatives dans les domaines de l'alimentation durable et du rapport entre le citoyen et l'art, elle a pour objectif de concourir à l'épanouissement de l'être humain et à la préservation de notre environnement.



# DES EXEMPLES LES ELEVEURS DE SAVEURS ISEROISES



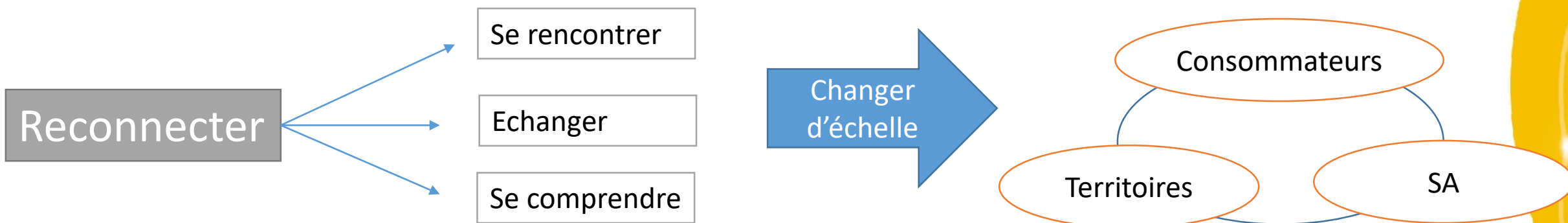
En 2018

- 200 bêtes abattues
- 13 clients : GMS, boucheries, cuisines du département et quelques restaurateurs
- environ 30 élevages apporteurs

<https://www.reussir.fr/bovins-viande/eleveurs-de-saveurs-iseroises-vend-240-betes-par>



# PARTAGER DE LA VALEUR : UN PARCOURS EN PLUSIEURS ÉTAPES



Inventer de nouvelles règles et de nouvelles modalités de fonctionnements : cahiers des charges, chartes, contrats...

## Qualifier



## Tarifier



## Stabiliser

Construire un projet différenciant

Développer une gouvernance participative

Faire émerger des valeurs «humaines, éthiques» et les partager

Stabiliser des règles nouvelles pour des accords et des partenariats gagnants-gagnants

Apprendre pour aller vers une transition

Impliquer les distributeurs et consommateurs

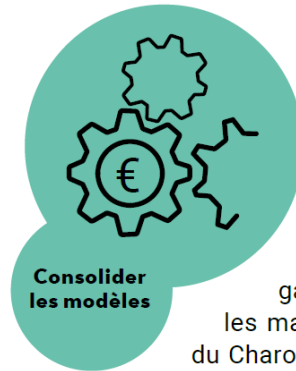
# LE RÔLE DÉTERMINANT DES TERRITOIRES ET DE L'ACCOMPAGNEMENT

[https://www.fondationcarasso.org/wp-content/uploads/2019/01/CAPITALISATION\\_Carasso-Ceres.pdf](https://www.fondationcarasso.org/wp-content/uploads/2019/01/CAPITALISATION_Carasso-Ceres.pdf)

## La transparence au cœur de la construction du modèle économique : le contrat de filière

Il était impératif pour les partenaires du projet Cérés de fixer les règles de fonctionnement dès le départ, avec un principe fondamental de transparence. Tous les éléments de l'accord entre les différentes parties prenantes sont consignés dans un contrat de filière, rédigé avec l'appui du Pôle agroalimentaire de la Loire. Ce contrat stipule notamment les conditions d'adhésion ainsi que les

engagements de chacun. Un point important y figure : la répartition de la valeur ajoutée. Le prix a été défini de l'amont vers l'aval en partant du coût de production de l'éleveur (4,5 € le kg carcasse contre 3,50 à 3,70 € sur le marché national en 2017), en y ajoutant



les charges (de transport, d'abattage, etc.) pour arriver à un prix de vente dans les rayons, autour de 12 € le kilo. Les steaks de la filière sont ainsi proposés dans des gammes de prix situées entre les marques de distributeurs pour du Charolais et les viandes issues de l'agriculture biologique.



## POUR ALLER PLUS LOIN

- <https://www.psd-r-ra.fr/Les-projets-PSDR-4/Systemes-alimentaires-et-gouvernance/SYAM>
- [https://www.fondationcarasso.org/wp-content/uploads/2019/01/CAPITALISATION\\_Carasso-Ceres.pdf](https://www.fondationcarasso.org/wp-content/uploads/2019/01/CAPITALISATION_Carasso-Ceres.pdf)
- <https://isara.fr/recherche/systemes-alimentaires-durables/>
- <https://www.youtube.com/watch?v=FtLLhb2csrY&t=481s>
- <https://www.youtube.com/watch?v=wQ0MasaEoiU>
- <https://blog.isara.fr/les-syam-quels-benefices/>
- <https://blog.isara.fr/les-systemes-alimentaires-du-milieu/>
- <https://blog.isara.fr/les-systemes-alimentaires-du-milieu-2/>
- <https://www.cairn.info/revue-pour-2018-2-page-143.htm>